

教育委員会の概要

1 教育委員会

教育委員会は「地方教育行政の組織及び運営に関する法律」に基づき、地方教育行政を処理するために、市長から独立した行政委員会として設置された執行機関です。

また、平成27年4月1日から施行された地方教育行政の組織及び運営に関する法律の改正により、教育委員長と教育長を一本化した新「教育長」の設置や、教育委員による教育長へのチェック機能の強化などの改革が行われました。そのほか、新たに市長と教育委員会が教育行政の大綱や重点的に講ずべき施策等について協議・調整を行い、市の教育政策の方向性を共有しながら、連携して効果的に教育行政を推進していくため、総合教育会議が設置されています。

教育委員会は、教育長と4名の委員により組織されており、いずれも市長が市議会の同意を得て任命しています。教育長の任期は3年、委員の任期は4年です。

教育長は、教育委員会の会務を総理し（「教育委員会の会議を主宰する」、「教育委員会の権限に属する全ての事務をつかさどる」、「事務局の事務を統括し、所属の職員を指揮監督する」）、教育委員会を代表します。

また、教育委員は、教育長に対するチェック機能を果たすため、会議の招集や教育長が委任された事務の管理・執行状況の報告を求めることができます。

教育委員会会議は原則として毎月1回開き、必要に応じて臨時会を開催しています。

2 教育長・教育委員



教 育 長
関 川 義 雄



教育長職務代理者
佐 藤 勲



委 員
高 木 久 美 子



委 員
片 岡 佳 苗



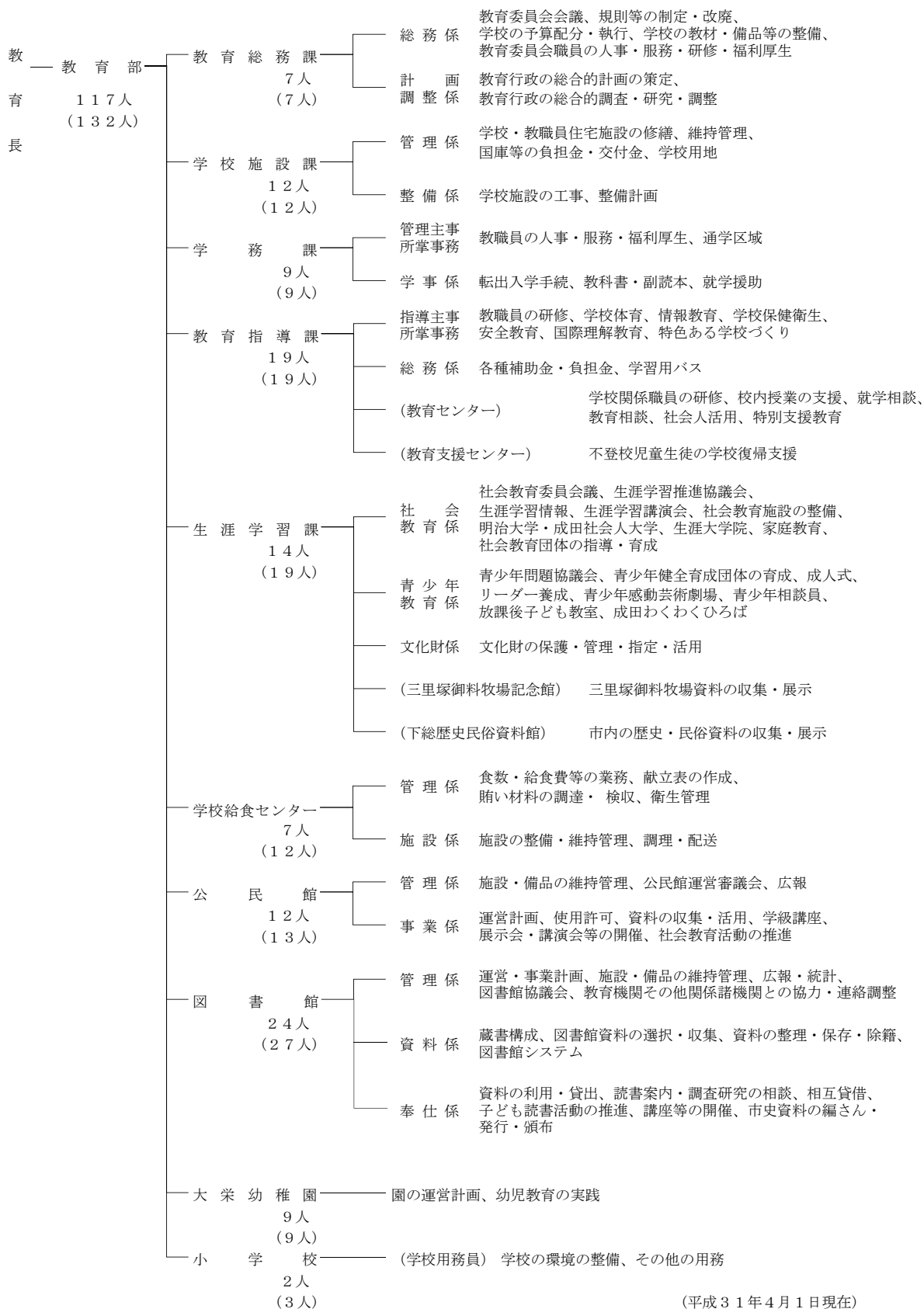
委 員
岡 本 秀 彦

役 職 名	氏 名	教育長・委員就任日	教育長・委員の任期
教 育 長	関 川 義 雄	H25. 4. 1	H30. 10. 1 ~ R 3. 9. 30
教育長職務代理者	佐 藤 勲	H26. 10. 1	H30. 10. 1 ~ R 4. 9. 30
委 員	高 木 久 美 子	H24. 10. 1	H28. 10. 1 ~ R 2. 9. 30
委 員	片 岡 佳 苗	H29. 10. 1	H29. 10. 1 ~ R 3. 9. 30
委 員	岡 本 秀 彦	R 1. 10. 1	R 1. 10. 1 ~ R 5. 9. 30

（令和元年10月1日現在）

3 事務局の組織・事務分掌・職員数

事務局は、教育委員会の所掌に係る事務を遂行するため、教育委員会におかれています。



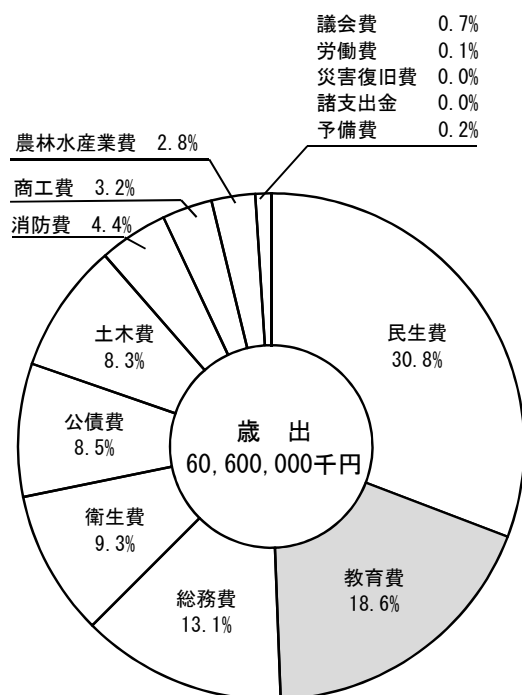
(平成31年4月1日現在)

※括弧内の人数は、再任用職員または再任用短時間勤務職員を含む数

4 教 育 費

令和元年度当初予算

(1) 令和元年度の一般会計予算と教育費



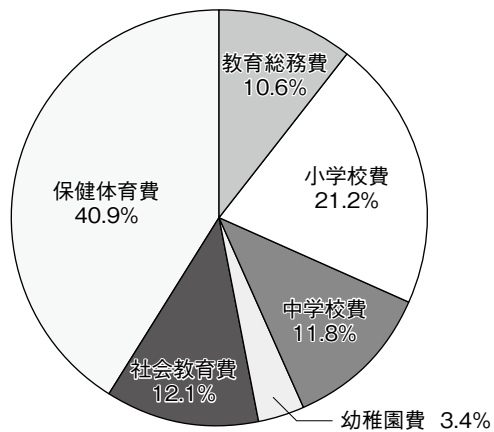
	予算額	比率
議 会 費	456,868千円	0.7%
総 務 費	7,944,910	13.1
民 生 費	18,668,950	30.8
衛 生 費	5,613,751	9.3
労 働 費	51,436	0.1
農 林 水 産 業 費	1,687,259	2.8
商 工 費	1,960,907	3.2
土 木 費	5,014,652	8.3
消 防 費	2,643,506	4.4
教 育 費	11,284,046	18.6
災 害 復 旧 費	2,000	0.0
公 債 費	5,171,714	8.5
諸 支 出 金	1	0.0
予 備 費	100,000	0.2
合 計	60,600,000	100.0

(2) 平成20年度以降の一般会計決算総額に占める教育費の割合

(単位：千円、%) 割合=B/A

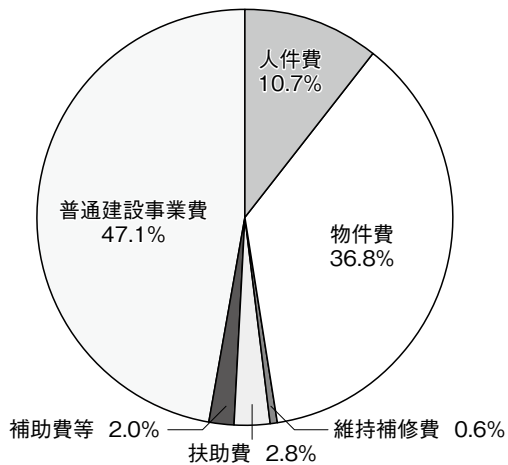
年度	決算総額 (A) 教 育 費 (B)	割合
20	50,546,106 5,793,937	11.5%
21	53,354,990 6,180,554	11.6%
22	56,950,790 7,664,770	13.5%
23	54,819,898 7,681,653	14.0%
24	60,937,412 7,897,250	13.0%
25	60,123,109 9,575,943	15.9%
26	58,077,111 9,122,870	15.7%
27	63,251,007 8,166,914	12.9%
28	61,814,787 9,348,388	15.1%
29	61,582,464 8,756,424	14.2%
30	60,445,009 7,866,531	13.0%

(3) 令和元年度教育費の各種内訳



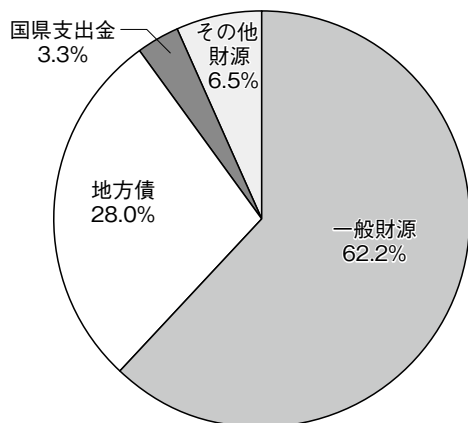
項別内訳

	予 算 額	比 率
教 育 総 務 費	1,198,539千円	10.6%
小 学 校 費	2,390,408	21.2
中 学 校 費	1,329,807	11.8
幼 稚 園 費	387,509	3.4
社 会 教 育 費	1,364,725	12.1
保 健 体 育 費	4,613,058	40.9
合 計	11,284,046	100.0



性質別内訳

	予 算 額	比 率
人 件 費	1,209,168千円	10.7%
物 件 費	4,157,105	36.8
維 持 補 修 費	66,988	0.6
扶 助 費	315,914	2.8
補 助 費 等	223,215	2.0
普通建設事業費	5,311,504	47.1
積 立 金	152	0.0
合 計	11,284,046	100.0



財源内訳

	予 算 額	比 率
一 般 財 源	7,021,635千円	62.2 %
地 方 債	3,161,500	28.0
国 県 支 出 金	365,645	3.3
そ の 他 財 源	735,266	6.5
合 計	11,284,046	100.0

5 令和元年度教育委員会の主要事業

学校教育振興基本計画に基づく学校教育の推進

今日、少子高齢化の進行や高度情報化、グローバル化の進展などの社会情勢の大きな変化に伴い、教育を取り巻く状況においても、学力向上、道德教育の充実、いじめや不登校の防止、教員の資質の向上や幼児教育の充実、家庭教育への支援、情報化への対応など、多くの課題があります。

本市ではこれまで、「成田市学校教育長期ビジョン」(平成13年度～平成27年度)のもとに、子どもたちの確かな学力や豊かな心など「生きる力」の育成を目指して、国際理解教育、英語教育、特別支援教育、情報教育、職業観を育むためのキャリア教育などに取り組むなど、特色ある教育を推進してきました。

これらの成果を受け継ぐとともに、現代の急激な社会情勢の変化に柔軟に対応し、夢の実現に向けてたくましく生きる子どもたちの育成を目指して、学校・家庭・地域社会が連携して、それぞれの学校や地域で創意工夫し、特色ある教育を推進していくための指針として、平成28年3月に、成田市学校教育振興基本計画「輝くみらいNARITA教育プラン」を策定しました。

これは、教育基本法第17条第2項に基づく「成田市の教育の振興のための施策に関する基本的な計画(教育振興基本計画)」として策定したもので、本市の学校教育の現状と課題を踏まえ、策定後10年間(平成28年度～令和7年度)に、本市が目指す学校教育のあり方について基本的な方向性を示したものです。

この計画では、子どもたちの「確かな学力」、「豊かな心」、「健やかな体」を育みながら個々の能力を伸ばし、将来に夢と希望を持って自分の進むべき道を切り拓く力を育むため、「子どもの多様な個性 能力を伸ばし 未来をひらく力を育む」を基本理念に定め、社会が大きく変化する中で、子どもたちが将来、自立した個人として未来を切り拓き、豊かな人生を送ることができるよう、個々の多様な特性や能力を生かした教育を推進します。

この基本理念の実現を目指し、次の6つの基本目標をもとに、各施策の推進を図ります。

第一に、社会を生き抜く力を育む。

第二に、伝統・文化の理解と国際性を育む。

第三に、豊かな心・道德性・規範意識を育む。

第四に、よりよい学校教育環境づくりを進める。

第五に、様々な困難を抱えた子どもたちへの支援を充実する。

第六に、社会の変化に対応した教育を推進する。

(1) 小中連携・一貫教育の推進

小中連携教育とは、義務教育9年間において目指す児童生徒像を小中学校教職員が共有し、一人一人の子どもの成長に一層目を向けた一貫性のある指導を展開し、「生きる力」を育む教育の質的な向上を目指すことを目的とした教育です。本市においては、平成9年度から生徒指導の充実を目的として、中学校区で定期的に情報交換を図ることから始まり、平成19年度からは小中学校で共

通の学習のきまりや生活のきまりを設定し、共通した指導で児童生徒を育てたり、行事等で児童生徒間の交流を図ったりするなど、中学校区の特色を生かした効果的な連携教育を推進してきました。

学校適正配置の取組による学校の新設、統廃合が進む中で、平成25年度はニュータウン地区の一部が学区を再編し、中学校区が変わりました。改めて将来を見据えた小中連携教育を以下の内容で計画的、継続的に実践していきます。

- ① 中学校区で目指す児童生徒像を設定し、小中連携教育を推進します。
- ② 中学校区校長会議を定期的に実施し、学区内の実態把握、情報交換を図ります。
- ③ 生徒指導担当者会議を定期的に開催し、生徒指導の充実を図ります。
- ④ 中学校区教職員の相互研修による授業公開を促進し、学習指導の共通理解を図ります。
- ⑤ 児童生徒が交流する行事や活動を設け、児童生徒間の相互理解を図ります。
- ⑥ 小中連携教育の実態を地域に発信し、地域、保護者の理解を深めていきます。

この小中連携教育を更に進めた教育方法として、小中一貫教育があります。本市においては、9年間が途切れることのない一貫した教育課程による教育を小中一貫教育ととらえています。

平成26年4月に開校した下総小学校は、下総中学校との一貫教育を開始し、小学生と中学生が一つの施設で学ぶ施設一体型の小中一貫校としての実践を積み重ねてきました。5年が経過する間に、学校教育法の一部を改正する法律が平成28年4月1日に施行され、これまでの小学校、中学校に加え、義務教育学校が新たな校種として位置づけられました。市ではこのことを受けて、成田市立下総小学校と成田市立下総中学校を、施設一体型小中一貫校である義務教育学校「成田市立下総みどり学園」として、平成29年4月1日より新たに設置しました。修業年限は9年間とし、学年区分は前期（1～4学年）、中期（5～7学年）、後期（8・9学年）の3区分とし、5学年から教科担任制による授業を行うとともに、児童生徒の交流授業、共通行事を実施しています。

このような小中一貫教育を展開することは、義務教育9年間を見通し、学校種を超えた教育活動を一層進めることになります。教職員においては、小学校籍や中学校籍という壁がなくなり、免許を有していれば、1年生から9年生までの学級担任を持つことが可能となります。中期学年における連続した指導が可能となることで、中学校入学時の不安や心理的格差の解消を図るとともに、小中学校の教員が相互に指導に関わり、よりきめ細かい指導と専門性を生かした指導をすること、また児童生徒の交流により、よりよい人間関係の形成が目指せるものと考えています。

今後は、下総みどり学園の教育活動の成果を積極的に小中連携教育に取り入れ、中学校区で特色ある学校づくりを進めていきます。

また、小中連携を充実させるために、市内全ての学校で、義務教育9年間で子どもを育てるという視点で教育活動が展開できるよう、教職員の意識改革に取り組んでいきます。

（２）確かな学力と豊かな心の育成

子どもたちに基礎・基本を確実に身に付けさせ、自ら課題を見つけ、自ら学び、主体的に判断し、行動し、よりよく問題を解決するなどの「確かな学力」の定着、一層の向上を図るために、少人数指導・習熟度別指導など、個に応じたきめ細かな指導を積極的に推進するとともに、体験的・問題

解決的な学習活動を充実させることで、子どもたちが相互にかかわり合い、学ぶ楽しさを実感できる学校づくりを進めます。

また、自らを律しつつ、他人とともに協調し、他人を思いやる心や感動する心などの「豊かな心」を育むために、道徳教育の充実、学校・家庭・地域が連携した体験活動への積極的な参加、充実した読書活動を推進します。

そのために、教職員の指導力向上を目指した研修会支援や、市教育委員会主催各種研修会の充実に努めています。若年層教員の指導力向上のため、指導主事と若年層教員との相互実践研修にも計画的に取り組んでいます。

更に、平成28年度から指導用デジタル教科書を市内全学校に配置することにより、授業の質の改善が図られるとともに、教職員にとっては授業準備の負担が軽減され、児童生徒と向き合う時間の確保につながっています。

市内の学校には、学校サポート教員及び養護教諭の資格をもつ健康推進教員を配置し、これまでに以上に学力の向上を目指した少人数学習を中心とした指導方法の工夫改善に努めるとともに、教育相談・生徒指導面におけるきめ細かな指導体制を強化し、児童生徒一人一人のニーズや個性に応じた教育の一層の実現に努めます。本年度は学校サポート教員を37名、健康推進教員を12名、合わせて49名の配置を行います。

本務教員と学校サポート教員が連携してティーム・ティーチングや学級・学年を分割して授業を行うことにより、習熟度別・課題別学習を実施し、児童生徒の実態等に応じて発展的な学習や補充的な学習などを実施することが可能になります。また、総合的な学習の時間における問題解決学習や様々な体験的学習を行う上でも人的な支援・援助ができるため、より充実した児童生徒の活動を展開することができます。このような授業方法を工夫改善することにより「楽しい授業・わかる授業」を実現し、より個に応じた指導の充実を図るとともに、基礎学力の定着を図るものです。

また、健康推進教員の配置により児童生徒の心身のさらなるケアに努めています。様々な悩みを抱えて生活している児童生徒に対し、「心の居場所」としての保健室の機能をより高めるため児童生徒数の多い学校を中心に配置し、心身両面からの支援を行っています。



学校サポート教員の配置



健康推進教員の配置

（３）国際理解教育・英語教育の充実

国際空港都市成田の将来を担う児童生徒に、日本人としての自覚を持ち、異文化理解などの国際性や、英語によるコミュニケーション能力を育むために、全国でも先進的に取り組んできた国際理解教育・英語教育の一層の充実を図ります。

平成１５年度から内閣府の構造改革特区制度を活用して取り組んできた「国際教育推進特区」は、平成２０年度から文部科学省の「教育課程特例校」として継続しています。

これにより全国では３年生から開始される英語教育を、市内の全小学校及び義務教育学校前期課程では１年生から開始し、１～４年生で０.５単位時間を週２回、５・６年生で０.５単位時間を週２回と１単位時間を週１回の英語科授業を実施しています。全中学校及び義務教育学校後期課程では年間標準時数１４０時間の英語科授業を１年生１５５時間、２・３年生１５８時間に増やして実施しています。

また、外国人英語講師（ＡＬＴ）を各学校に配置し、小学校及び義務教育学校前期課程では市が独自に作成している「小学校英語科標準年間指導計画」をもとに、全ての英語科授業で日本人教師とＡＬＴとのチーム・ティーチングによる指導を行っています。中学校及び義務教育学校後期課程においても、ＡＬＴを各学校に配置し、英語科授業や学校生活全般を通して、英語に触れる機会を多く設けています。更に、教育委員会に常駐している英語指導助手（主任ＡＬＴ）２名によるＡＬＴの指導を行い、英語科授業のレベルアップを図っています。

更に、英語教育に関する検討委員会を開催し、大学教授等、英語教育の専門家から広く意見を聞き、本市の英語教育の方向性を検討するとともに、市で独自に作成している「小学校年間指導計画」及び「中学校拡充英語指導案」の見直しを毎年行うとともに、英語科授業や様々な教育活動を通して、国際理解教育・英語教育を推進します。

これまでの本市の英語教育の成果や課題を明らかにするための手立ての一つとして、平成２６年度から成人式の参加者を対象に「小・中学校の英語学習」に関する調査を行いました。

全校にＡＬＴを配置していることについて聞いた「英語の授業にＡＬＴがいてよかったですか。」という問いには、９６％が「はい」と回答しました。小中学校で学んだ英語の有用性について聞いた「小学校・中学校で勉強した英語は、今役立っていますか。」の問いには、７７％が「はい」と回答しました。

「仕事（アルバイト）で役立っている。」「小学校で学んだ英語の発音が役立っている。」「外国人に英語で道案内をすることができる。」などが多く寄せられ、「今後も英語を学んでみたい。」と考えている人も全体の９割近くに上りました。



ＡＬＴに英語でインタビュー

（４）生徒指導・教育相談の充実

生徒指導は、学校の教育目標を達成するための重要な機能の一つであり、一人一人の児童生徒の人格を尊重し、個性の伸長を図りながら、社会的資質や行動力を高めるように指導・援助を行います。単なる問題行動への対応という消極的な面にとどまることなく、問題行動を生み出さない積極的な生徒指導を推進します。

そのために、生徒指導の基本である人間関係の構築を基本に、生徒指導の機能を生かした、生徒が自己存在感、達成感、成就感を感じる、わかる授業づくり、誰もが安心感を得られる学級経営に努めます。

暴力行為、いじめ、携帯電話等に関わるトラブル、不登校、児童生徒の問題行動等については、原因や背景は個々の事例により様々であり、学校・家庭・地域社会それぞれの要因が複雑に絡み合っているのが現状です。いじめについては、学校いじめ防止基本方針に基づく対応並びに本市いじめ問題対応マニュアルの活用を図り、いじめの未然防止、早期発見、早期解決に努めます。

また、指導主事が積極的に学校を訪問し、問題解決に向けた支援や対応をともに考えていくとともに、生徒指導主事（主任）研修会の充実を図ります。「中学校区小中生徒指導連絡会」を実施し、小中学校間の連携の充実を図るとともに、庁内関係課、児童相談所、北総地区少年センター、警察等の関係機関との連携をより一層強化します。

不登校対策としては、教育センターに公認心理師の資格を有するカウンセラー２名を配置しており、うち１名は市内の児童生徒・保護者及び教職員を対象に教育相談を行い、児童生徒が抱える様々な悩みや不安の軽減・解消を図ります。もう１名は、教育支援センター「成田市ふれあいるーむ２１」に通う児童生徒とその保護者を対象に教育相談を行い、学校復帰を支援します。

更に、市内１２校の拠点小学校に教育相談員を配置し、近隣の小学校に在籍している児童・保護者を対象とした教育相談活動を実施し、各中学校及び成田小学校、本城小学校、公津の杜小学校、下総みどり学園に配置されているスクールカウンセラーとともに保護者や子どもたちの様々な悩みや不安に対応していきます。

また、家庭から出られない児童生徒の支援のために、巡回指導員を配置して家庭訪問等の支援を行います。

（５）読書指導・学校図書館の充実

学校図書館は、言葉を学び、感性を磨き、表現力を高め、想像力を豊かにするなど、子どもの読書活動を推進する場であるとともに、「総合的な学習の時間」や各教科の中で課題学習や調べ学習など児童生徒の自主的・自発的な学習活動を展開していく場として、学校の教育活動において重要な役割を持っています。

学校図書館のこうした機能の充実のために、学校図書館司書を配置し、レファレンスサービス（参考資料や情報の提供業務）を提供するとともに、図書購入、蔵書のデータベース化など様々な環境整備の充実に取り組んでいます。

本年度は引き続き市独自の学校図書館司書を２５名雇用し、全ての学校に学校図書館司書を週２

日以上配置します。子どもが自主的に読書活動を行うことができる環境づくりに向け、学校図書館司書と司書教諭や市立図書館との連携をより一層強化し、学校図書館の活用の充実を図ります。

（６）統合型校務支援システム

統合型校務支援システムは、学籍や出席簿の管理、通知表作成などの成績処理、指導要録や調査書の作成、健康診断などの保健に関する機能を持つもので、昨年度から本格稼働しました。

このシステムの導入により、教職員が子どもたちの記録を蓄積・共有・活用することができ、情報を一元管理することで、校務を効率的に進めることができます。また、各機能間で情報が連携されるため、帳票間での転記の手間やミスを削減することができ、教職員の負担を軽減することができます。

（７）学校施設整備事業

大栄地区小学校５校の統合（※）とともに、中学校との一体型校舎の建設を令和３年度の開校を目標に整備を進めています。

本年度は昨年度に続き校舎建設予定地の造成工事を行うとともに、校舎や体育館などの建築工事に着手します。



大栄地区小中一体型校舎（完成イメージ図）

経年により老朽化した学校施設について、教育

環境の改善及び建物の耐久性の確保を図るため、昨年度に続き橋賀台小学校西棟校舎の大規模改造工事を行うほか、維持管理等に係るトータルコストの縮減等を図り、学校施設に求められる機能や性能を確保するため、本年度から２か年で成田市学校施設長寿命化計画の策定を行います。

また、特別教室空調設備整備事業としてエアコンを設置していない特別教室を有する中学校６校にエアコン設置の実施設計を行います。さらに、維持整備事業として昨年度に続き、中学校のトイレの洋式化など、近年の生活様式に対応した改修工事や変化する教育現場にふさわしい施設整備を実施します。

※大栄地区では、当初５校（大須賀小学校、桜田小学校、前林小学校、津富浦小学校、川上小学校）を新設校２校に統合する予定でしたが、大栄地区の児童数が当初の推計と比較して減少傾向にあることや大栄地区の住民の方々の意向を考慮し、新設校１校に統合するように計画を変更し、平成２５年８月には大栄地区区長会から教育委員会の統合案を受け入れる旨の回答書が提出されました。

現在、統合に向けて、地元の方や大栄地区の学校の教員等を委員とした「大栄地区小中一貫教育準備委員会」を立ち上げ、また、委員会の中に５つの部会を設け、様々な検討課題について協議しているところです。

平成２８年度には、校名が「大栄みらい学園」に決定しました。なお、この校名は議会の議決を経てから正式名称となることから、議会の承認を得るまでは仮称として使用します。



開講式



講義風景

(2) 生涯大学院

60歳以上の人を対象として、社会環境の変化に順応していくための学習機会を提供し、高齢者が社会の担い手として能力を地域社会のために生かし、新たな生きがいを創造することを目的に、3学年制による生涯大学院を開設しています。

○教養講座：成田の歴史、健康、環境問題等の一般教養（各学年 年間25回程度）

○専門講座：書道、園芸、陶芸、油絵、音楽、体操（選択制 年間15回）



グラウンド・ゴルフ教室



学園祭

(3) 家庭教育学級

親等が家庭で子どもの教育を行う上で必要な心構え・扱い方・留意点などを、集団で意図的・継続的に学習し、望ましい親の在り方や子どもに対する教育の資質を高め、親同士が繋がることを目的に実施しています。小学校・中学校・義務教育学校が「健康・安全」「食育」「子育て・しつけ」「地域」、幼稚園・保育園・子ども園が「健康・安全」「食育」「子育て・しつけ」「読書」の4項目を重点テーマに、本年度も、市立学校34校（35学級）のほか、市立幼稚園1園・私立幼稚園8園の9幼稚園、市立保育園13園・私立保育園9園の22保育園、私立こども園2園の計68の家庭教育学級を開設します。

(4) 放課後子ども教室

放課後や週末等に小学校等の空き教室等を活用して子どもの居場所を設け、地域の方の参画により、外遊びや自主学習、スポーツ、ものづくり等の体験学習の機会を提供します。

本年度は、公津小学校に新規開設し小学校7校と義務教育学校1校で放課後子ども教室を実施します。



食育：サラダ作り（美郷台小学校）

(5) 子どもの読書活動の推進

「成田市子どもの読書活動推進計画」に基づき、子どもが自主的に読書活動を行うことができる環境づくりを目指し、子どもの読書活動推進にかかる施策を総合的に推進します。