

平成24年度第2回成田市行政改革推進委員会会議結果概要

1 開催日時

平成25年3月5日（火） 午後2時から4時5分まで

2 開催場所

成田市花崎町760番地

成田市役所 行政棟3階 第2応接室

3 出席者

（委員）

豊田磐会長、齊藤市衛副会長、秋葉博行委員、芦澤博委員、新井とみ子委員、是永利枝子委員、匝瑳昭次委員、久野直衛委員、吉田則子委員、渡邊義本委員

（成田市）

村嶋総務部長

事務局（行政管理課） 坂本課長、渡邊副主幹、稲阪副主査

4 配布資料

- ・ 会議次第
- ・ 成田市行政改革推進計画（平成25～27年度）の策定について（答申案）
- ・ 参考資料① 平成23年度千葉県内各市決算状況要約
- ・ 参考資料② 千葉県内市町村の給与水準の状況
- ・ 参考資料③ 平成23年度印旛管内特定健診受診率

5 議題

（1） 成田市行政改革推進計画（平成25～27年度）の策定について

6 議事（要旨）

前回の会議（平成25年2月13日）で諮問のあった成田市行政改革推進計画（平成25～27年度）の策定についての答申を決定するに当たり、前回の会議での意見等を踏まえて作成した答申案の内容について、委員の意見交換・協議が行われた。主な意見等は次のとおりである。

答申案の本文について

- ・ 現行計画3カ年の目標額を2カ年で上回っているのだから、「計画目標を上回る」といった表現を加えたらどうか。
→表記を加えたい。
- ・ 2ページ目の最初の段落の最後の部分で「今後の成田市の行財政運営において十分な効果が期待できるものと判断」とあるが、社会構造が変化していく現状でこのように断言してしまうのはどうか。2ページの2行目以降は「…質的な

改革を実施していくことが必要と思われる。」などとしたほうが良いのではないか。

→意見のとおり修正したい。

- ・2年間の財政効果額については、基金の有効活用が大部分を占めていることから、金額を入れない書き方もあるかと思うがどうか。

→金額を入れない形で修正したい。

- ・空港騒音対策や地域医療対策、地域経済対策など多くの対策を実施している中で、少子高齢化対策だけが特に強調され過ぎているような感じもする。
- ・行政改革の取組は、これまでも行われてきたものであり、また今後もずっと続いていくものであることから、計画、実施、評価、改善といったPDCAサイクルを続けていくという不断の姿勢を委員会として市長への答申に盛り込めたら良いと考えるがどうか。
- ・PDCAサイクルについては、本文に加えてもいいし、附帯意見の最後の「行政改革推進計画の実効性を高めるために」に加えるといった形もあり得ると思う。
→PDCAサイクルに関する記述については、本文又は「行政改革推進計画の実効性を高めるために」に加えない。
- ・本文の中で、成田市第5次行政改革大綱だけでなく、市の基本計画についても少し触れてみるといったことを考えても良いのではないか。

I－① 市民との協働の推進 に関する附帯意見について

【附帯意見 I－①の1 について】

- ・自治基本条例の制定については、現行計画の中でも掲げられているものでもあるので、ただ単に取組期間が長いように感じられただけであり、市民の意見を聴くことや組織作りなどのプロセスも非常に大切なものであることから、特に前倒しして実施すべきものという訳ではないので、「計画の前倒しを含め」といった表記まではしなくても良いのではないか。

→「計画の前倒しを含め」を削除したい。

I－② 市民サービスの向上 に関する附帯意見について

【附帯意見 I－②の1 について】

- ・支所においても親切な対応でスムーズにサービスを受けられるようになっているが、まだ本庁との格差があると感じている人もいるようであるので、支所でのサービスについての記述があっても良いのではないか。

→この附帯意見は、支所での行政サービスに限らず、あらゆる面での行政サービスについて記述しているものであるが、平成24年度中に課内組織と支所機能の見直しを行った結果、支所では平成25年度から地域振興係と窓口サービス係が設置されるとともに、本庁農政課直轄の分室が設置されるようになる

ことなどから、より効率的でスムーズなサービスの提供ができるようになる
と考えている。

【附帯意見Ⅰ－②の3 について】

- ・特定健康診査の全般的な見直しについては、市独自で実施できない部分もある
ことから、そういった表記を修正した方が良いのではないかと。
→意見を踏まえ修正したい。

I－④ 電子市役所の推進 に関する附帯意見について

- ・福祉システムの統合に関する文言を加えることができれば良いように思う。

【附帯意見Ⅰ－④の1 について】

- ・電子市役所の推進に当たっては、セキュリティ対策を万全にすることが重要で
あることから、「セキュリティの強化」といった表現を加えたらどうか。
→「セキュリティの強化」に関する記述を加えたい。

I－⑤ 人材の育成と活用 に関する附帯意見について

【附帯意見Ⅰ－⑤の2 について】

- ・再任用制度の運用について、消極的とまで言わなくても良いと考える。
→意見を踏まえ修正したい。

Ⅱ－① 事務事業の見直し に関する附帯意見について

【附帯意見Ⅱ－①の2 について】

- ・社会福祉協議会について記述しているが、財政援助団体一般に対して言えるこ
とであると思うので、財政援助団体に関する記述にしても良いのではないかと。
・社会福祉協議会について記述するのであれば、自主財源確保のための民業圧迫
などの影響等も考えた上で、「他の事業者との調整をも考慮しながら」などと
いった記述を加える必要があるのではないかと。
・答申としては、社会福祉協議会だけでなく、補助金を出している団体一般のこ
ととして、Ⅱ－②の持続可能な財政構造の構築の附帯意見として加えれば良い
のではないかと。
→Ⅱ－①の附帯意見からは削除し、補助金を出している団体一般のこととして、
Ⅱ－②の附帯意見に追加したい。

【附帯意見Ⅱ－①の3 について】

- ・不法投棄は犯罪であることから、農政担当課だけでなく、警察などの関係機関
との連携も必要であり、そういった記述が必要なのではないかと。耕作放棄地の
表記についても言い方を変えたらどうか。
→意見を踏まえ修正したい。

Ⅱ－④ 定員管理及び給与の適正化 に関する附帯意見について

【附帯意見Ⅱ－④の1 について】

- ・職員数の削減については、計画には特に記載されていないので、削除して良いのではないかと。
- 「職員数の削減により」を削除したい。
- ・初任給については、有能な職員を確保するため、少し高めに設定して、全体としてはバランスを取るといった手法もあるように思う。

Ⅱ－⑤ 効率的な組織・機構の構築 に関する附帯意見について

【附帯意見Ⅱ－⑤の3 について】

- ・職員の資質向上と意識改革を図ることができる仕組みは非常に重要であると考え、

◎答申の決定について

答申については、今回の会議での意見等を踏まえ、必要な修正を行った上で、決定とする。なお、字句の修正等については、会長に一任とされる。

7 傍聴

傍聴者 なし