

(1 1) 文化施設等

1) 施設概要

① 施設一覧

本市には、教育及び文化の発展並びに市民の福祉の向上に資するための事業を実施する文化施設として、成田国際文化会館があります。運営管理は指定管理となっています。

設置目的：教育及び文化の発展並びに市民の福祉の向上のための施設の提供

図表 施設一覧

名称	所在地	延床面積 (㎡)	建築年 (年)	構造	備考
1 成田国際文化会館	土屋303	6,661.00	昭和50	SRC造	

② 開館時間・開館日数

運営時間は、午前 9 時から午後 9 時までとなっています。休館日は、原則月曜日、休日の翌日、年末年始の 12 月 29 日から 1 月 3 日までとなっており、基本的な利用時間区分は、午前・午後・夜間の 3 区分です。

平成 23 年度の運営日数は、部屋によって多少差がありますが、最大 292 日となっています。

③ 事業内容

主催事業として、以下のような事業を行なっています。

- ・ヤングスペース:市内在住・在学の小学生から高校生までを対象にした体験学習講座
(陶芸, 油絵, 絵手紙, 水彩画, 料理教室, 木工作等)
- ・ヤングスペース指導者養成講座
- ・主催コンサート及びショー

等

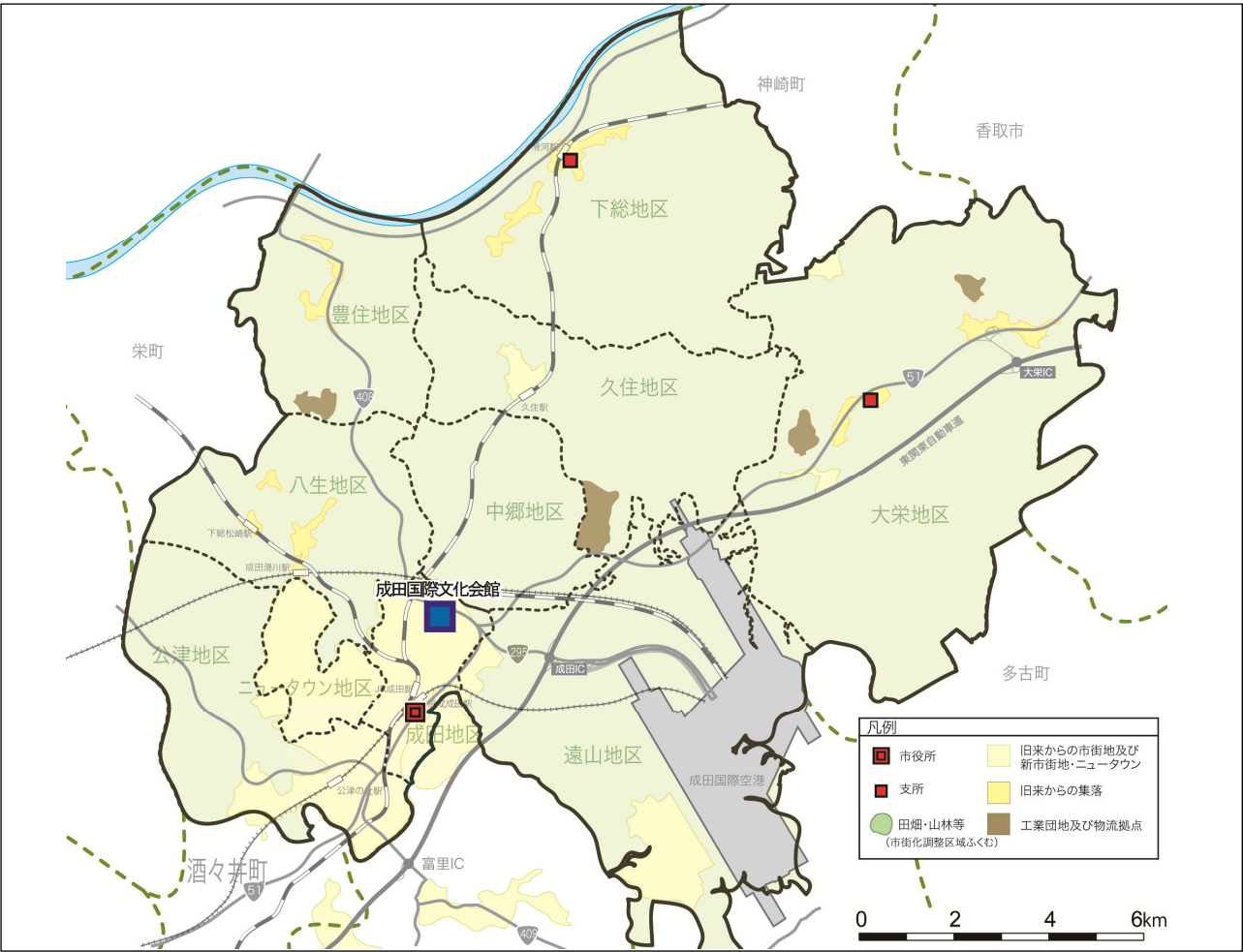
④ 予約方法・使用料金等

利用申込みの受付時間は午前 9 時から午後 5 時まで(休館日を除く)で、利用日の 12 ヶ月前から申し込み可能です。利用の申込み手続きは、利用する方(本人)が来館した上で、手続きを行います。

⑤ 配置状況

成田国際文化会館は、市の中心となる成田地区に設置しています。

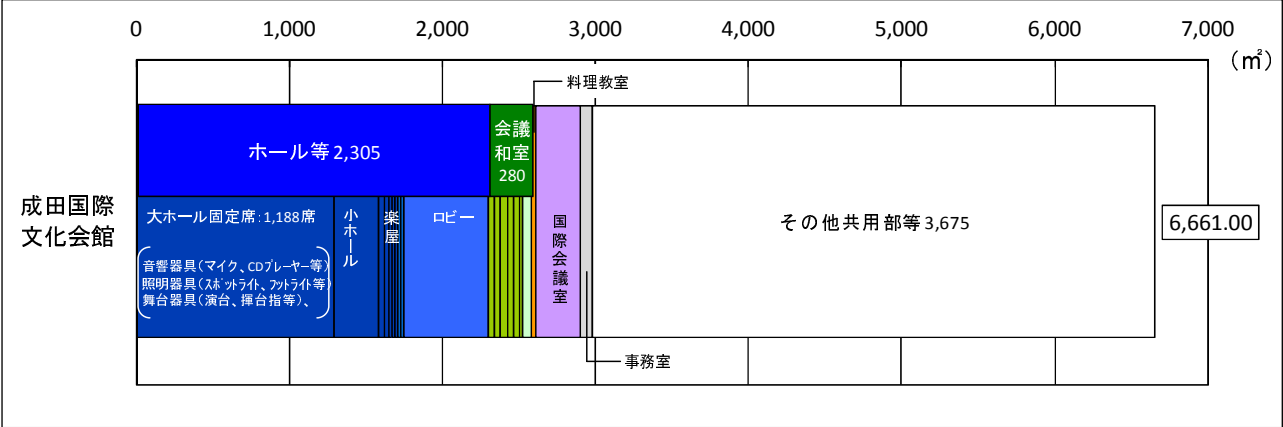
図表 文化施設等位置図



⑥ スペース構成

成田国際文化会館は、大ホール（1,188 席）や楽屋があるホール棟と小ホール（定員 300 名）及び国際会議室や第 1 会議室から第 4 会議室・和室（洋室 5 室 290 から 40 m²、和室 1 室 60 m²の計 6 室）を保有する会議棟で構成されています。

図表 スペース構成



2) 実態把握

① 建物状況

■ 成田国際文化会館の建物総合評価結果

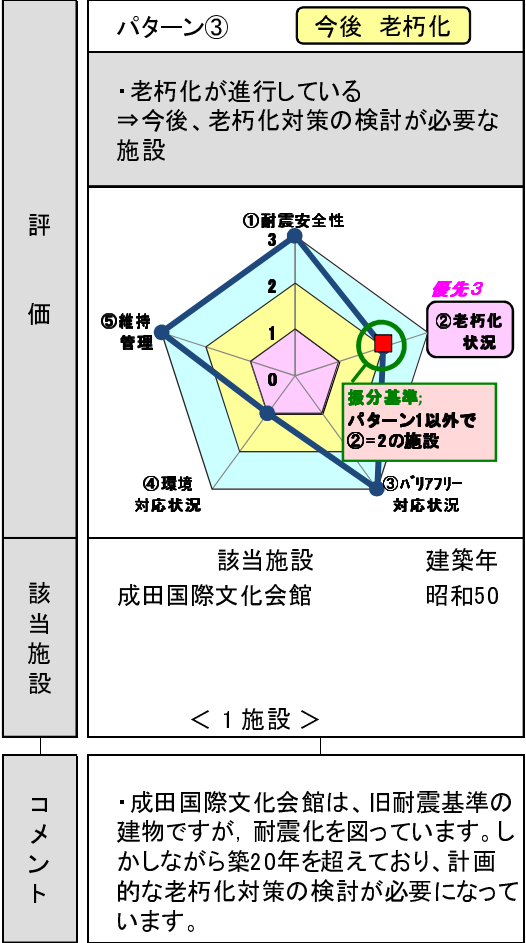
平成23年度の、成田国際文化会館の建物状況について評価を行いました。

年度	平成23	基本情報		①耐震化	②老朽化			③バリアフリー対応							④環境対応		⑤維持管理					
																	維持管理費(千円)		床面積当たり(円/㎡)			
No.	施設名	建築年	延床面積(㎡)	耐震改修	築年数	直近の大規模改修	規模改修後または直近の大規模改修年数	エレベーター※1	車いす用トイレ	車いす用スロープ	自動ドア	手すり	点字ブロック	太陽光発電の導入	自然エネルギー・壁面緑化等	環境対応設備※2	光熱水費	建物管理委託費	各所修繕費	光熱水費	建物管理委託費	各所修繕費
1	成田国際文化会館	昭和50	6,661	○	36	平成元	22	○	○	○	○	○	○	×	×	×	27,584	20,676	3,578	4,141	3,104	537

※1 手すり・鏡・低い操作ボタン等	実施済み=○
※2 節水型便器、高効率照明器具・LED照明、雨水・中水設備	未実施=×
	不要=—

成田国際文化会館は、旧耐震基準の建物ですが、耐震化を図っています。また、平成元年に大規模改修を実施していますが、改修後22年経過しており、今後、建替えを含めた老朽化対策の検討が必要な施設となっています。平成25年度から平成26年度にかけて適切な維持管理のための改修工事を行う予定になっています。工事内容は、電気設備、機械設備及び空調設備等の改修工事となっています。【パターン③】

図表 建物総合評価結果



② 利用状況

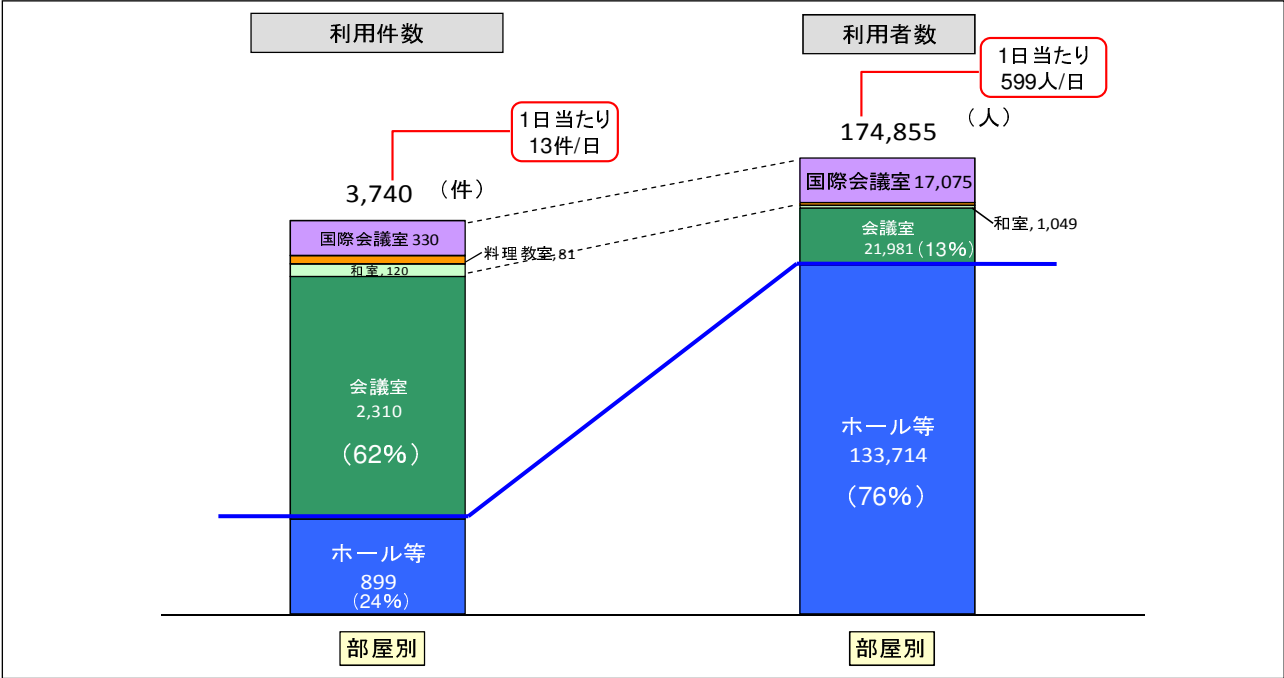
■ 年間利用件数・利用者数

平成 23 年度の成田国際文化会館の利用件数は、3,740 件、利用者数は 17 万 4,855 人です。1 日当たりでは、利用件数は約 13 件、利用者数は約 599 人となっています。

部屋別では、ホール（大ホール、楽屋及び小ホール）利用が 899 件（24%）、会議室・和室が 2,430 件と年間利用件数の 64%を占めております。利用者数ベースでは、ホール利用が 13 万 3,714 人と年間利用者数の約 76%を占めており、会議室・和室利用が 2 万 3,030 人（13%）となっています。

また、成田市周辺には、1,000 人規模の人員を収容できるホールが少ないため、周辺市町村の企業や団体からも利用されています。

図表 年間利用件数・利用者数（平成 23 年度）



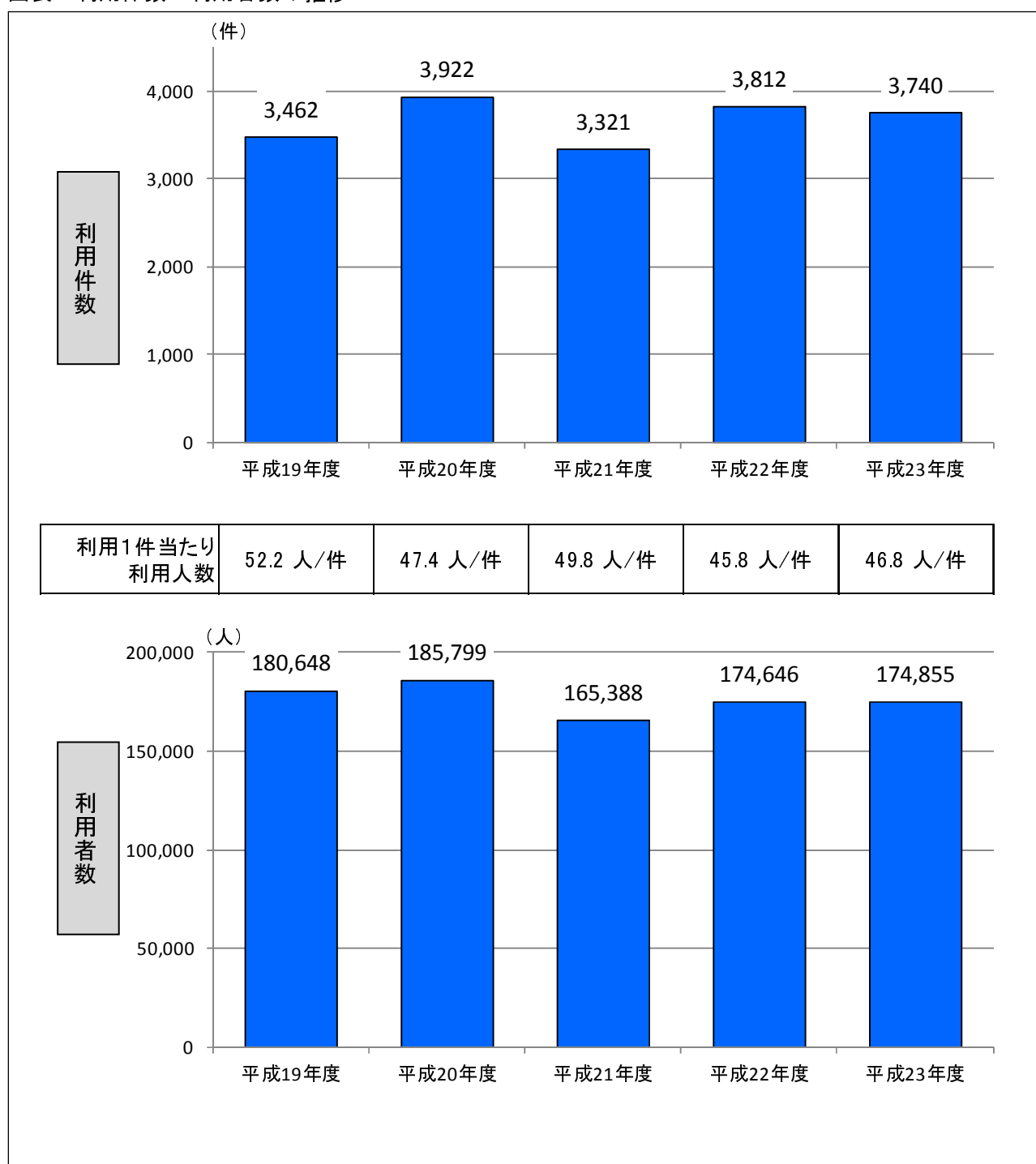
■ 推移

利用件数の推移は、平成19年度3,462件から平成23年度3,740件と微増減を繰り返しながらも、ほぼ横ばいで推移しています。

利用者数の推移も同様に、平成19年度18万6,488人から平成23年度17万4,855人と微増減を繰り返しながらも、ほぼ横ばいで推移しています。

平成19年度から平成23年度までの利用1件当たりの利用者数は、1件当たり46人から52人となっています。

図表 利用件数・利用者数の推移

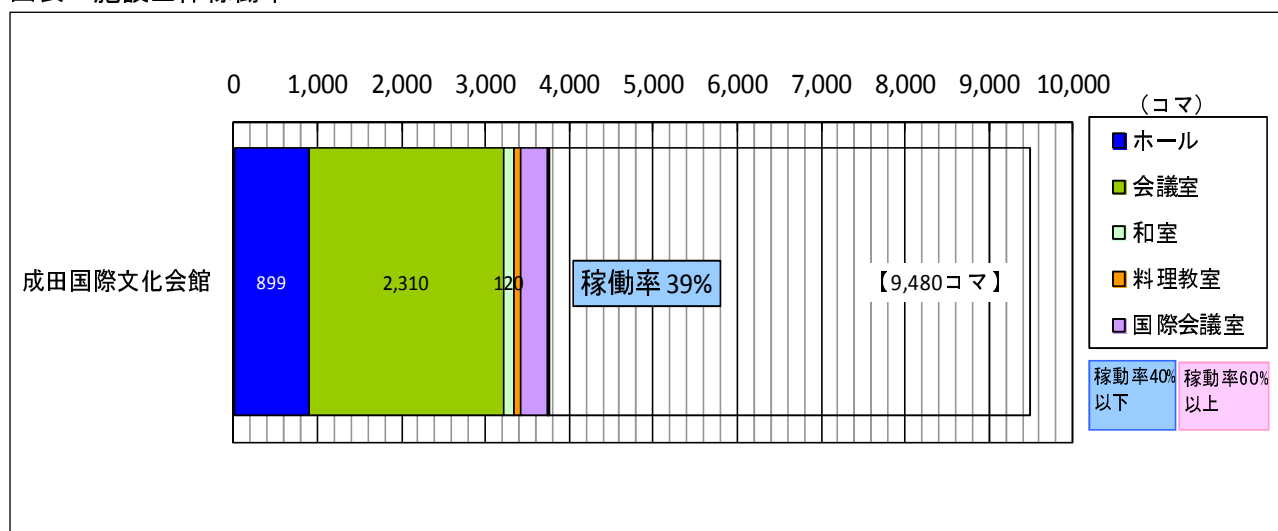


■ 諸室別稼働率

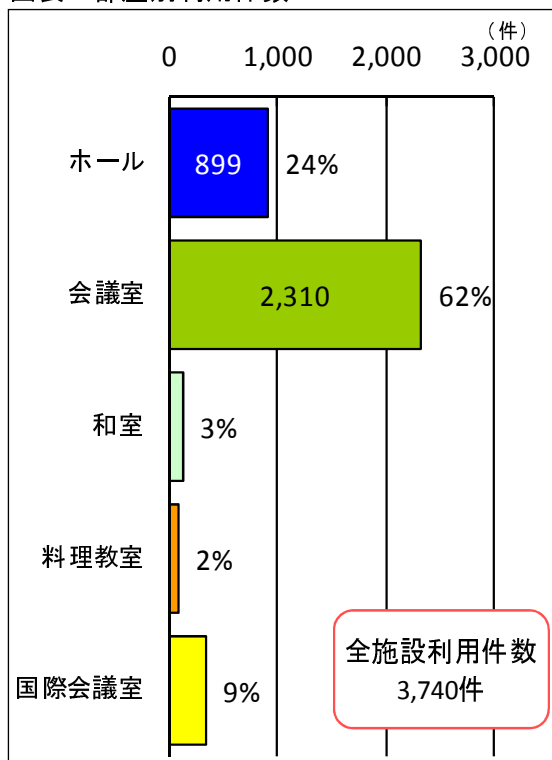
成田国際文化会館の基本的な利用時間区分は、午前・午後・夜間に分かれており、1日当たりの利用可能コマ数は3コマです。年間利用コマ数は3,740コマで、最大利用可能コマ数9,480コマに対して稼働率は約39%となっています。

部屋別利用件数は、会議室2,310件（利用件数の約62%）が大半を占め、次いでホール（大ホール、小ホール合計）の899件（約24%）、国際会議室の330件（約9%）となっています。部屋別稼働率は、ホールが約51%で（大ホール、小ホール合計）最も利用率が高く、次いで会議室は約44%で第1会議室から特別第2会議室までまんべんなく利用されています。国際会議室、和室、料理教室は、いずれも稼働率が40%を下回っており、利用促進を図ると同時に、有効活用に向けた検討が必要となっています。

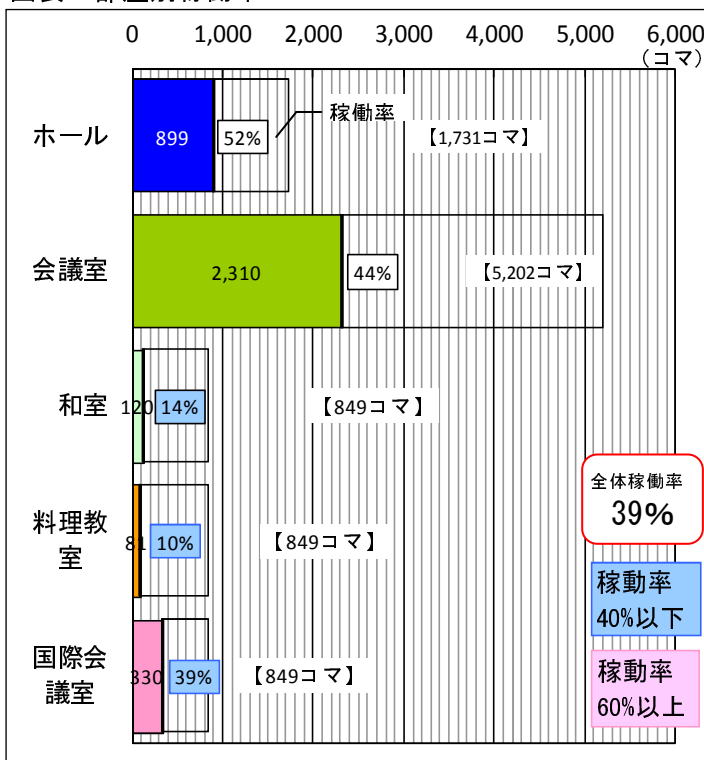
図表 施設全体稼働率



図表 部屋別利用件数



図表 部屋別稼働率



③ 運営状況

成田国際文化会館の管理運営は、従前、財団法人成田市教育文化振興財団が指定管理者となっていました。平成23年度で指定管理期間が終了し、平成24年度から、株式会社ケイミックスが指定管理者になりました。

平成23年度の運営人員は、指定管理者である財団法人成田市教育文化振興財団の職員が12人勤務しています。運営体制は、指定管理者職員のうち1から2人が管理職として日中業務にあたり、残りの9から10人がシフト体制で、施設の維持管理及び受付・案内、各種講座・講演会等の企画・開催を行っています。

図表 運営人員（平成23年度）

(人)

施設利用に関する受付・案内	委託	指定管理職員	4
各種講座・講演会等の企画・開催	委託	指定管理職員	4
施設維持管理等	委託	指定管理職員	4
合 計			12

図表 運営体制（平成23年度）

		平日		
		8:30	17:30	21:00
成田国際文化会館 平日の運営体制 1施設当たり 11人		指定管理者職員 10人		
		指定管理者職員(非常勤職員) 1人		
		土日祝日		
		8:30	17:30	21:00
成田国際文化会館 土日・祝日の運営体制 1施設当たり 11人		指定管理者職員 9人		
		指定管理者職員(非常勤職員) 2人		

④ コスト状況

成田国際文化会館の年間トータルコストは、1億8,508万円です。

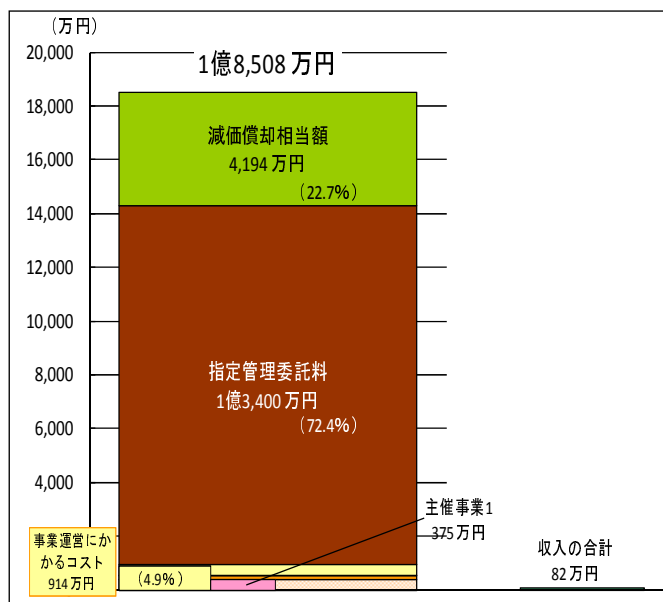
年間トータルコストのうち、指定管理委託料が1億3,400万円と約72%を占めています。事業運営にかかるコストは914万円（約5%）、減価償却相当額は4,194万円（約23%）となっています。

成田国際文化会館は、指定管理者が市からの指定管理委託料と利用者からの利用料金、自主事業による収入等で事業を行う「利用料金制」で運営を行っています。

図表 行政コスト計算書（平成23年度）（円）

Ⅰ.現金収支を伴うもの【コストの部】			成田国際文化会館
事業運営にかかるコスト	運 営	使用料及び賃借料	3,754,700
		負担金補助及び交付金	1,639,782
		事業運営	5,394,482
	主 催	委託費	3,487,000
		車両・備品購入費	262,180
		主催事業1	3,749,180
		事業運営にかかるコスト	9,143,662
指定管理委託料			134,000,000
現金収支を伴うコスト 計			143,143,662
【収入の部】			
収 入	諸収入		821,500
収入の合計			821,500
Ⅱ.現金収支を伴わないもの			
コ ス ト	減価償却相当額		41,938,221
Ⅲ.総括			
コストの部合計（トータルコスト）			185,081,883
収支差額（ネットコスト）			184,260,383

図表 トータルコスト（平成23年度）



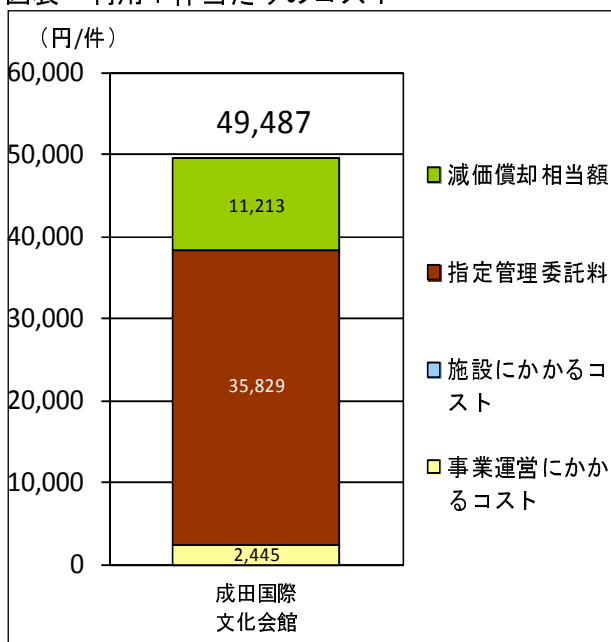
3) 評価・分析

■ 利用1件/利用者1人当たりのコスト

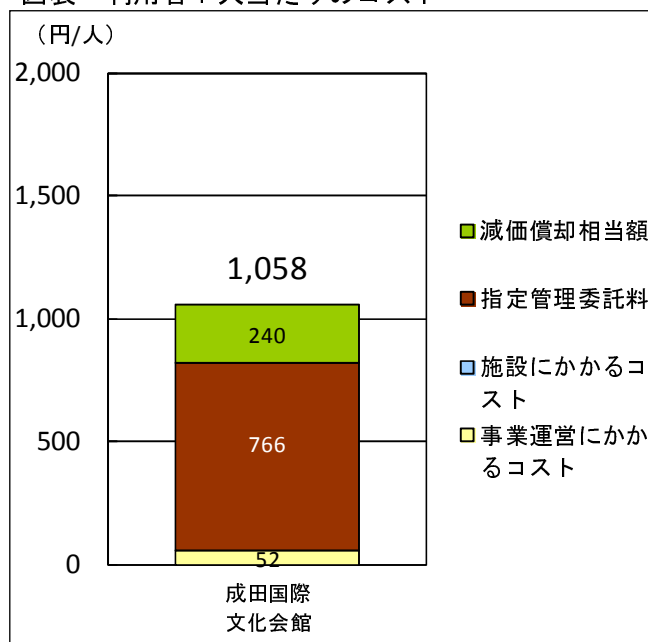
年間利用件数とトータルコストから、利用1件当たりにかかるコストを算出すると、4万9,487円/件です。

また、年間利用者数とトータルコストから、利用者1人当たりにかかるコストを算出すると、1,058円/人です。

図表 利用1件当たりのコスト



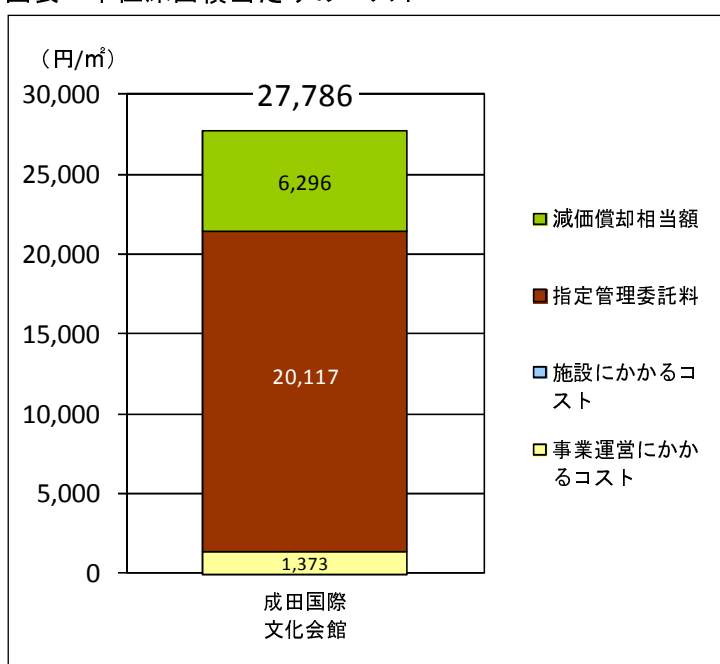
図表 利用者1人当たりのコスト



■ 単位床面積当たりのコスト

延床面積とトータルコストから、単位床面積当たりにかかるコストを算出すると、2万7,786円/㎡です。

図表 単位床面積当たりのコスト



4) 今後の検討の視点

- 成田国際文化会館の建物の老朽化の面では、前回の大規模改修から22年が経過し、平成25年に再度の改修工事が予定されています。建物の構造上、施設の全てをバリアフリー対応にすることが難しくなっており、多くの市民が利用する施設として、バリアフリー対応・環境対応について対策を検討する必要があります。
- 成田国際文化会館は、約1,200人を収容可能であり、地域の公民館等ではできない大規模な催しや発表に適した舞台・設備を有した施設で、周辺の自治体を含めても数少ない施設となっています。利用状況をみると、ホールの稼働率は約51%と比較的高く、その反面、和室・料理教室の稼働率は、14%・9%と非常に低くなっています。利用目的・利用内容等を詳細に分析して、利用者ニーズに適合した機能（スペース・設備等）の提供や他の施設との機能分館等、利用向上促進を図るために検討する必要があります。

＜参考＞国際文化会館使用料金表

大ホール			9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金			平日	18,900円	24,150円	28,350円
			土日祝日	24,150円	29,400円	35,700円
入場料徴収の場合	1000円以下	50%	平日	9,450円	12,075円	14,175円
			土日祝日	12,075円	14,700円	17,850円
	1001円～3000円	70%	平日	13,230円	16,905円	19,845円
			土日祝日	16,905円	20,580円	24,990円
	3001円～5000円	100%	平日	18,900円	24,150円	28,350円
			土日祝日	24,150円	29,400円	35,700円
	5001円以上	120%	平日	22,680円	28,980円	34,020円
			土日祝日	28,980円	35,280円	42,840円

小ホール			9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金			平日	5,250円	6,825円	8,400円
			土日祝日	6,825円	8,400円	9,975円
入場料徴収の場合	1000円以下	50%	平日	2,625円	3,412円	4,200円
			土日祝日	3,412円	4,200円	4,987円
	1001円～3000円	70%	平日	3,675円	4,777円	5,880円
			土日祝日	4,777円	5,880円	6,982円
	3001円～5000円	100%	平日	5,250円	6,825円	8,400円
			土日祝日	6,825円	8,400円	9,975円
	5001円以上	120%	平日	6,300円	8,190円	10,080円
			土日祝日	8,190円	10,080円	11,970円

国際会議室	9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金	9,975円	12,600円	15,225円	34,125円

第1～第4 会議室 和室共通	9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金	1,050円	1,575円	2,100円	4,200円

料理教室	9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金	2,100円	2,940円	3,675円	6,300円

特別第1 会議室	9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金	2,100円	2,625円	3,150円	7,350円

特別第2 会議室	9:00～13:00	13:00～17:00	17:00～21:00	9:00～21:00
基本利用料金	1,575円	2,100円	2,625円	5,775円