

(1) 公民館

1) 施設概要

① 施設一覧

本市では、実際の生活に役立つ教育・学術・文化に関する活動を行う社会教育施設である公民館を13施設保有しています。

中央公民館は市立図書館と隣接しており、またその他の公民館は、図書館分館を併設しています。

設置目的：住民のために、実際生活に即する教育、学術及び文化に関する各種の事業を行い、住民の教養の向上、健康の増進、情操の純化を図り、生活文化の振興、社会福祉の増進に寄与することを目的とする。

図表 施設一覧

地区名	名称	所在地	延床面積 (㎡)	建築年 (年)	構造	併設施設	備考
						図書館分館	
ニュータウン	1 中央公民館	赤坂1-1-3	2,578.41	昭和54	RC造	—	図書館隣接
	2 加良部公民館	加良部3-4-1	541.70	平成3	RC造	●	
	3 玉造公民館	玉造7-21	550.00	昭和59	RC造	●	
	4 橋賀台公民館	橋賀台1-43-1	531.92	昭和58	RC造	●	
成田	5 成田公民館	田町299-2	1,603.40	昭和60	RC造	●	
公津	6 公津公民館	宗吾1-839-1	555.50	平成元	RC造	●	
八生	7 八生公民館	松崎317	553.89	昭和63	RC造	●	
豊住	8 豊住公民館	北羽鳥2024-1	549.19	昭和59	RC造	●	
中郷	9 中郷公民館	赤荻1587-1	550.65	平成元	RC造	●	
久住	10 久住公民館	幡谷922-2	551.63	昭和58	RC造	●	
遠山	11 遠山公民館	大清水48-7	999.99	平成8	RC造	●	
下総	12 下総公民館	高岡1435	2,489.19	昭和50	RC造	●	旧下総町共同利用施設
大栄	13 大栄公民館	松子393	2,706.39	平成3	SRC造	●	旧大栄町コミュニティープラザ
合計			14,761.86	—			

② 開館時間・開館日数

開館時間は、全施設で午前9時から午後9時まで開館しています（ただし、夜間の部屋の利用がない場合は午後5時まで。また、図書館分館は午前9時30分から午後5時）。基本的な利用区分として下総公民館、大栄公民館は午前・午後・夜間の3区分、それ以外の11館は30分単位の24区分に設定されています（成田公民館は市民ホール及び楽屋のみ午前・午後・夜間の3区分）。

休館日は中央公民館が、毎月第1月曜日、祝日（日曜日にあたる場合は開館。また、祝日が日曜日又は月曜日と重なる場合は、火曜日が休館）及び年末年始（12/29から1/3）となっており、それ以外の公民館は毎週月曜日、祝日（日曜日にあたる場合は開館。また、祝日が日曜日又は月曜日と重なる場合は、火曜日が休館）及び年末年始（12/29から1/3）となっています。

また、公民館の管理運営上、教育委員会が必要と認めた日であらかじめ掲示した日は休館となります。平成23年度の開館日数は、中央公民館は331日、それ以外の公民館は295日でした。

③ 事業内容

地域の皆さんが行うサークル活動など自主的な学習活動やこれから学習したいと考える方々に、活動の場を提供**（貸館事業）**するとともに、幼児から高齢者まで幅広い年齢層の人々が出会いを大切に楽しく学べるように、毎年いろいろな講座・教室を開催**（主催事業）**しています。

- ・体操・ダンス等：こどもモダンバレエ体験・フラダンス・ヨガ・歴史ウォーキング等
- ・趣味：陶芸・工作・水墨画・フラワーデザイン・植木剪定・料理等
- ・各種講座：こども体験学習セミナー・外国人のための日本語教室・歴史講座・生きがいセミナー等

④ 予約方法・使用料金等

各施設ともあらかじめ使用許可申請手続きが必要です。使用しようとする日の1か月前から3日前までに申請書を公民館窓口に出します。また、その他に電話受付とインターネット受付が可能です。

窓口受付は午前9時から午後5時まで、各公民館で直接受け付け、電話の場合は、午前10時から午後5時までの間に利用する公民館に電話することになっています。インターネット受付は午前9時から翌日午前0時まで、使用予定日の1か月前の3日後から受け付けます。

※初めて利用する時は、公民館窓口で申請手続きをする必要があります。

※公民館登録サークル・行政関係団体以外は、窓口受付となります。

■ 使用料金

各施設とも、原則として有料です。

登録している社会教育団体等、利用の目的・利用団体等によっては使用料の減免制度があります。

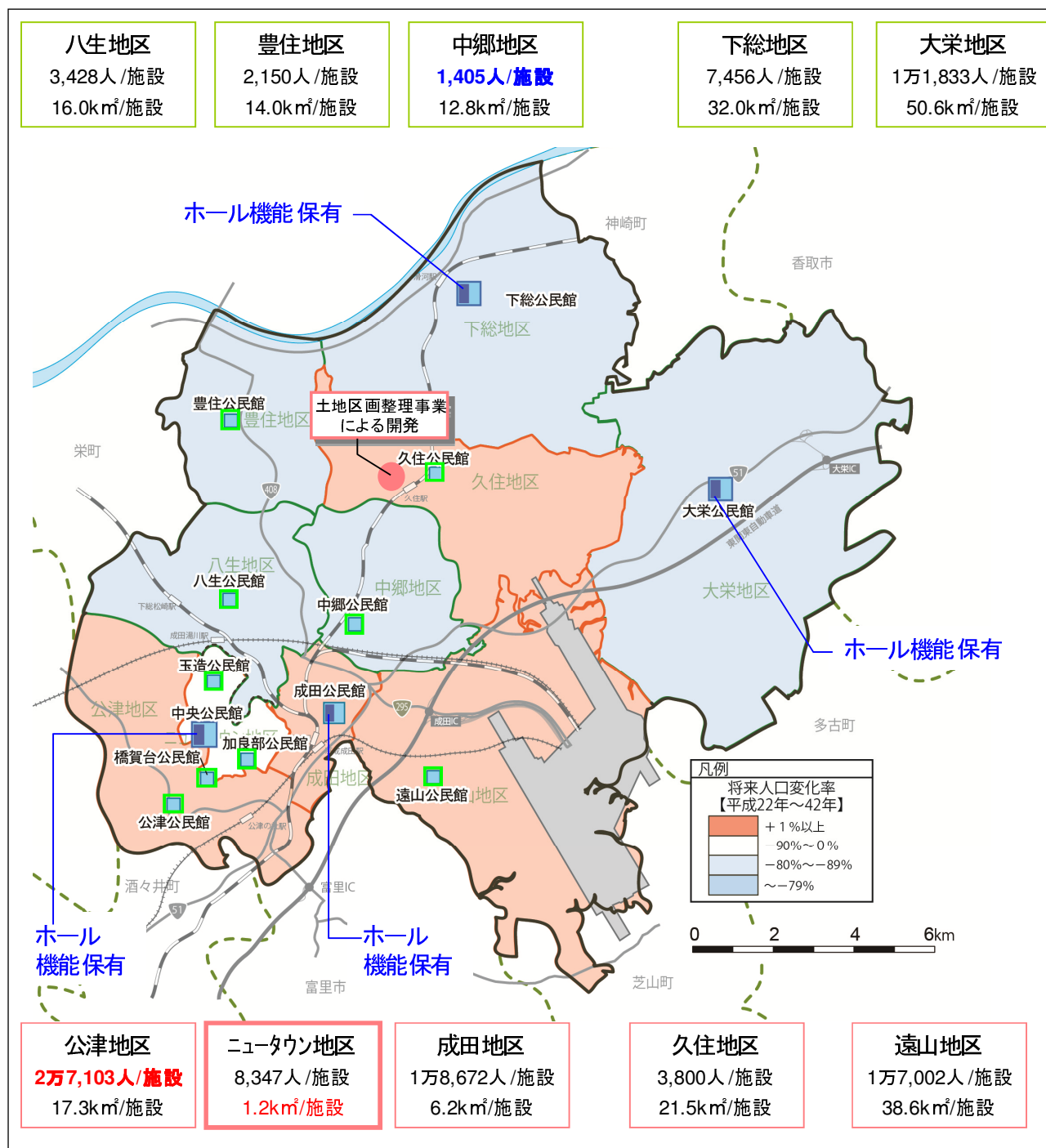
⑤ 配置状況

公民館は、ニュータウン地区を除く9地区に各1施設ずつ設置されており、ニュータウン地区には4施設、計13施設が設置されています。

1施設当たりの対象地区面積は、ニュータウン地区が1.2Km²/施設で最も小さく、次いで成田地区が6.2Km²/施設となっており、1施設当たりの対象地区面積が最も広い地区は、大栄地区の50.6Km²/施設となっています。このことからニュータウン・成田地区は、他の地区と比べきめ細かく配置されていると言えます。

久住駅前の土地区画整理事業に伴う人口増加が予測される久住地区の公民館は、鉄道を挟んで、土地区画整理地区の反対側に位置しています。

図表 公民館位置図



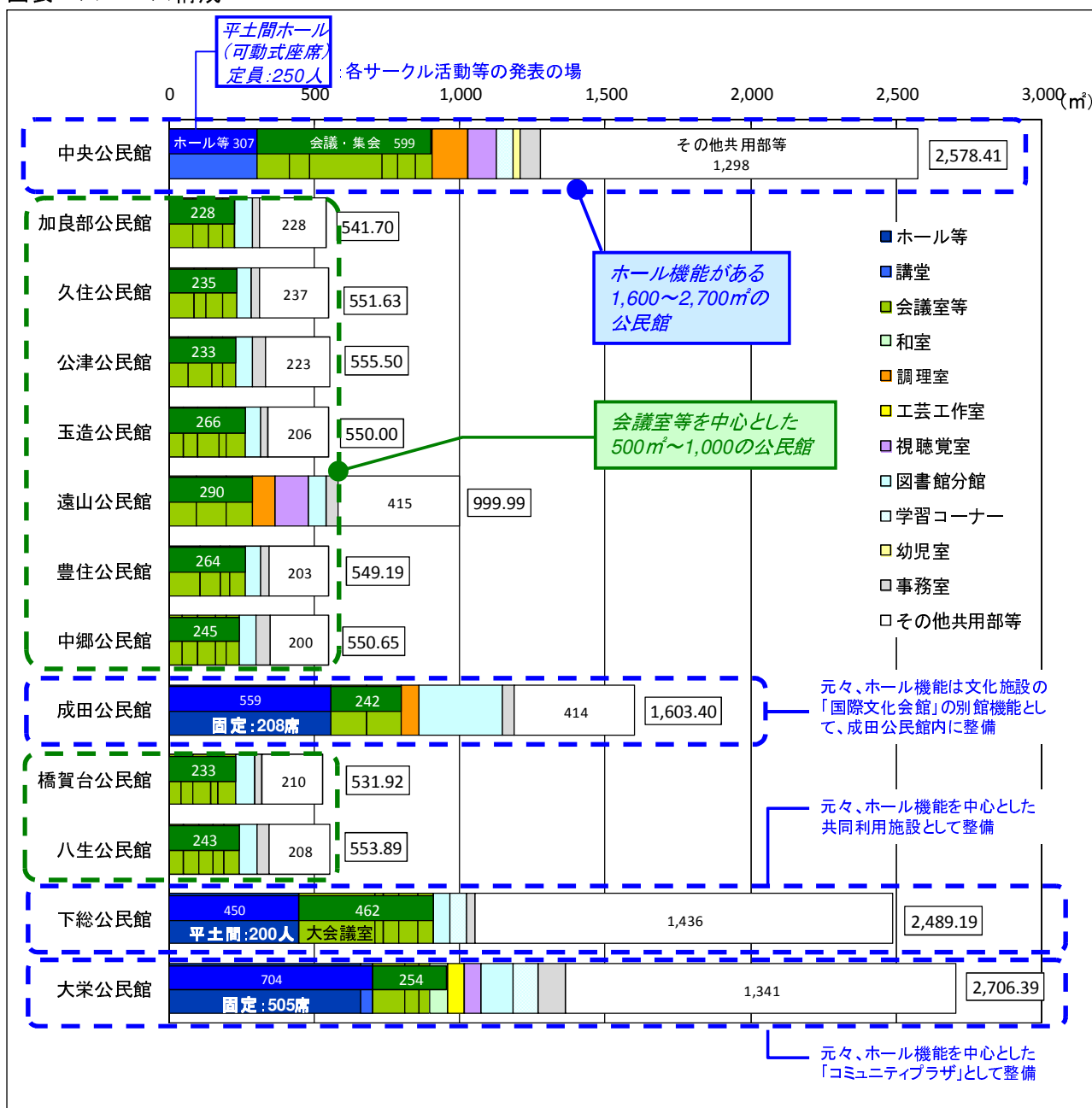
⑥ スペース構成

公民館の規模は、橋賀台公民館の531.92㎡から大栄公民館の2,706.39㎡となっています。主な保有スペースは、ホール機能としてホール・多目的ホール・講堂、会議・集会機能として研修室・会議室・実習室・和室、その他に調理室・視聴覚室となっています。また特徴として図書館と隣接している立地の中央公民館以外の全ての公民館で、図書館分館を併設しており、全て図書館ネットワークでつながっています。

中央・成田・下総・大栄公民館に307㎡から704㎡程度のホール機能を保有しており、いずれの4施設とも1,600㎡以上の床面積を保有しています。その他の公民館は、約530㎡から1,000㎡と同じ様な規模の施設となっています。

中央・遠山・成田公民館は調理室を、公津・豊住・中郷公民館は別棟で陶芸室を、大栄公民館は工芸工作室を、中央・遠山・大栄公民館は視聴覚室を、中央・下総・大栄公民館は学習コーナーを保有しています。

図表 スペース構成



2) 実態把握

① 建物状況

■ 公民館の建物総合評価結果

平成23年度の公民館13施設の建物状況について、評価を行いました。

年度	平成23	基本情報		①耐震化	②老朽化			③バリアフリー対応					④環境対応		⑤維持管理									
		建築年	延床面積 (㎡)	耐震診断・耐震改修	築年数	直近の大規模改修	規模改修後経過年数	築年数または直近の大規模改修	エレベーター※1	車いす用トイレ	障がい者用トイレ	車いす用スロープ	自動ドア	手すり	点字ブロック	太陽光発電の導入	自然エネルギー	屋上・壁面緑化等	環境対応設備※2	光熱水費	建物管理委託費	各所修繕費	光熱水費	建物管理委託費
1	中央公民館	昭和54	2,578	—	32	平成23	0	○	○	○	○	○	×	×	×	×	×	×	5,695	14,242	1,585	2,209	5,523	615
2	加良部公民館	平成3	542	—	20	—	20	×	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	1,163	1,480	1,117	2,148	2,732	2,062
3	久住公民館	昭和58	552	—	28	—	28	×	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	1,257	1,966	257	2,279	3,564	466
4	公津公民館	平成元	556	—	22	—	22	—	○	○	×	—	×	×	×	×	×	×	1,037	1,868	47	1,867	3,363	85
5	玉造公民館	昭和59	550	—	27	—	27	×	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	1,118	1,500	145	2,034	2,727	263
6	遠山公民館	平成8	1,000	—	15	—	15	×	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	1,785	3,064	833	1,785	3,064	833
7	豊住公民館	昭和59	549	—	27	平成22	1	—	○	○	×	—	×	×	×	×	×	×	906	1,866	106	1,649	3,399	193
8	中郷公民館	平成元	551	—	22	—	22	—	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	1,092	1,845	818	1,983	3,350	1,486
9	成田公民館	昭和60	1,603	—	26	平成14	9	○	○	×	×	○	×	×	×	×	×	×	3,390	5,239	908	2,114	3,267	566
10	橋賀台公民館	昭和58	532	—	28	平成20	3	×	○	○	×	○	×	×	×	×	×	×	977	1,497	0	1,837	2,814	0
11	八生公民館	昭和63	554	—	23	—	23	—	○	○	×	—	×	×	×	×	×	×	1,051	1,836	362	1,897	3,315	654
12	下総公民館	昭和50	2,489	—	36	平成21	2	×	○	○	○	○	×	×	×	×	×	×	4,878	4,175	972	1,960	1,677	391
13	大栄公民館	平成3	2,706	—	20	—	20	○	○	○	○	○	○	×	×	×	×	×	6,749	10,554	2,007	2,494	3,900	742
合計・平均			14,762																31,099	51,132	9,159	2,107	3,464	620

※1 手すり・鏡・低い操作ボタン等
 ※2 節水型便器、高効率照明器具・LED照明、雨水・中水設備
 記載例 実施済み=○
 未実施 = ×
 不要 = —
 床面積当たり(円/㎡)の平均値 (床面積当たり(円/㎡)の平均値=それぞれの費用の合計/延床面積の合計) 平均値の1.4倍

13施設全てで耐震化対応の条件を満たしていることが確認されています。

加良部公民館をはじめ7施設は、いずれも新耐震基準の建物ですが、いずれも築20年を超えており、今後、老朽化対策の検討が必要な施設となっています。(パターン③)

遠山公民館は比較的新しい施設ですが、バリアフリー対応及び環境対応が一部完了していないため、計画的な改修等での対応が望まれます。また、公民館では、大規模改修を年に1施設ずつ行う計画となっており、現在までに中央公民館等5施設を終了しています。(パターン④)

評価	パターン③ 今後、老朽化	パターン④ バリアフリー・環境対応																									
	<p>・老朽化が進行している ⇒今後、老朽化対策の検討が必要な施設</p> <p>①耐震安全性 3 ②老朽化状況 1 ③バリアフリー対応状況 1 ④環境対応状況 1</p> <p>区分基準 パターン③以外で②-④の施設</p>	<p>・バリアフリー、環境対応が未完了 ⇒今後、バリアフリーや環境対応が完了していない部分の整備が望まれる施設</p> <p>①耐震安全性 3 ②老朽化状況 3 ③バリアフリー対応状況 3 ④環境対応状況 3</p> <p>区分基準 パターン③以外で②又は③が1~2の施設</p>																									
<p>該当施設</p> <table border="1"> <tr><td>加良部公民館</td><td>建築年 平成3</td></tr> <tr><td>久住公民館</td><td>昭和58</td></tr> <tr><td>公津公民館</td><td>平成元</td></tr> <tr><td>玉造公民館</td><td>昭和59</td></tr> <tr><td>中郷公民館</td><td>平成元</td></tr> <tr><td>八生公民館</td><td>昭和63</td></tr> <tr><td>大栄公民館</td><td>平成3</td></tr> </table> <p>< 7 施設 ></p>	加良部公民館	建築年 平成3	久住公民館	昭和58	公津公民館	平成元	玉造公民館	昭和59	中郷公民館	平成元	八生公民館	昭和63	大栄公民館	平成3	<p>該当施設</p> <table border="1"> <tr><td>中央公民館</td><td>建築年 昭和54</td></tr> <tr><td>遠山公民館</td><td>平成8</td></tr> <tr><td>豊住公民館</td><td>昭和59</td></tr> <tr><td>成田公民館</td><td>昭和60</td></tr> <tr><td>橋賀台公民館</td><td>昭和58</td></tr> <tr><td>下総公民館</td><td>昭和50</td></tr> </table> <p>< 6 施設 ></p>	中央公民館	建築年 昭和54	遠山公民館	平成8	豊住公民館	昭和59	成田公民館	昭和60	橋賀台公民館	昭和58	下総公民館	昭和50
加良部公民館	建築年 平成3																										
久住公民館	昭和58																										
公津公民館	平成元																										
玉造公民館	昭和59																										
中郷公民館	平成元																										
八生公民館	昭和63																										
大栄公民館	平成3																										
中央公民館	建築年 昭和54																										
遠山公民館	平成8																										
豊住公民館	昭和59																										
成田公民館	昭和60																										
橋賀台公民館	昭和58																										
下総公民館	昭和50																										
コメント	<p>・いずれも新耐震基準の建物ですが、築20年を超えており、計画的な老朽化対策の検討が必要になっています。</p>	<p>・比較的新しい施設ですが、バリアフリーや環境対応が完了していないため、計画的な改修や効率のよい設備の導入などの対応が望まれます。</p>																									

② 利用状況

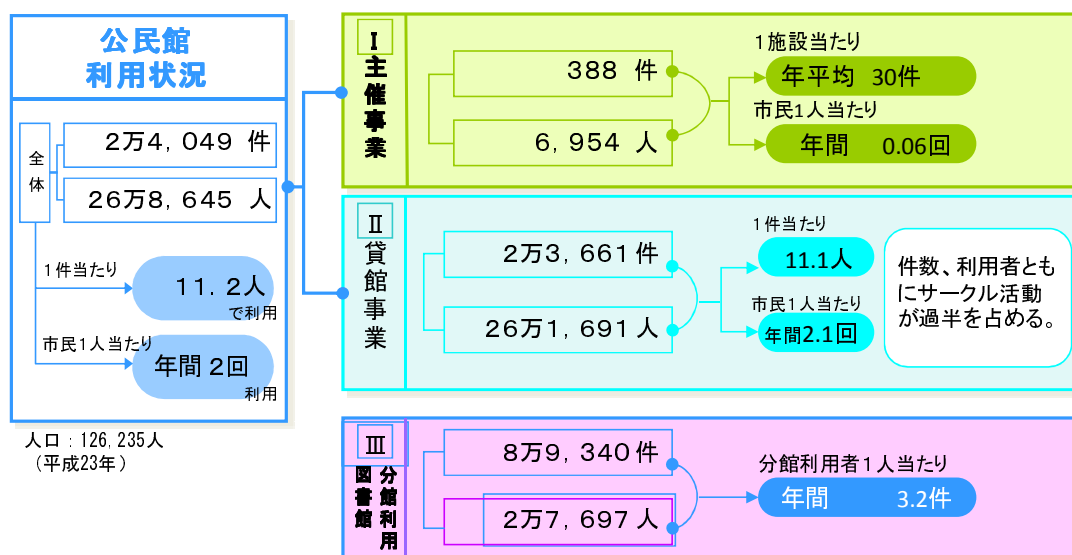
■ 全体の利用状況

平成 23 年度の公民館の全体利用件数は 2 万 4,049 件、利用者数は 26 万 8,645 人です。

利用目的別の内訳をみると、主催事業が 388 件・6,954 人、サークル活動や地域利用等の貸館事業が 2 万 3,661 件・26 万 1,691 人となっており、利用件数ベースでは主催事業利用が全体利用件数の約 2% であり、サークル活動（団体）による利用が約 78% と最も多くを占めています。図書館分館の利用件数は 8 万 9,340 件、利用者数は 2 万 7,697 人となっています。利用件数は、本や雑誌、CD の 1 冊（点）を 1 件として計上しています。分館利用者 1 人当たり年間 3.2 件の利用となっています。

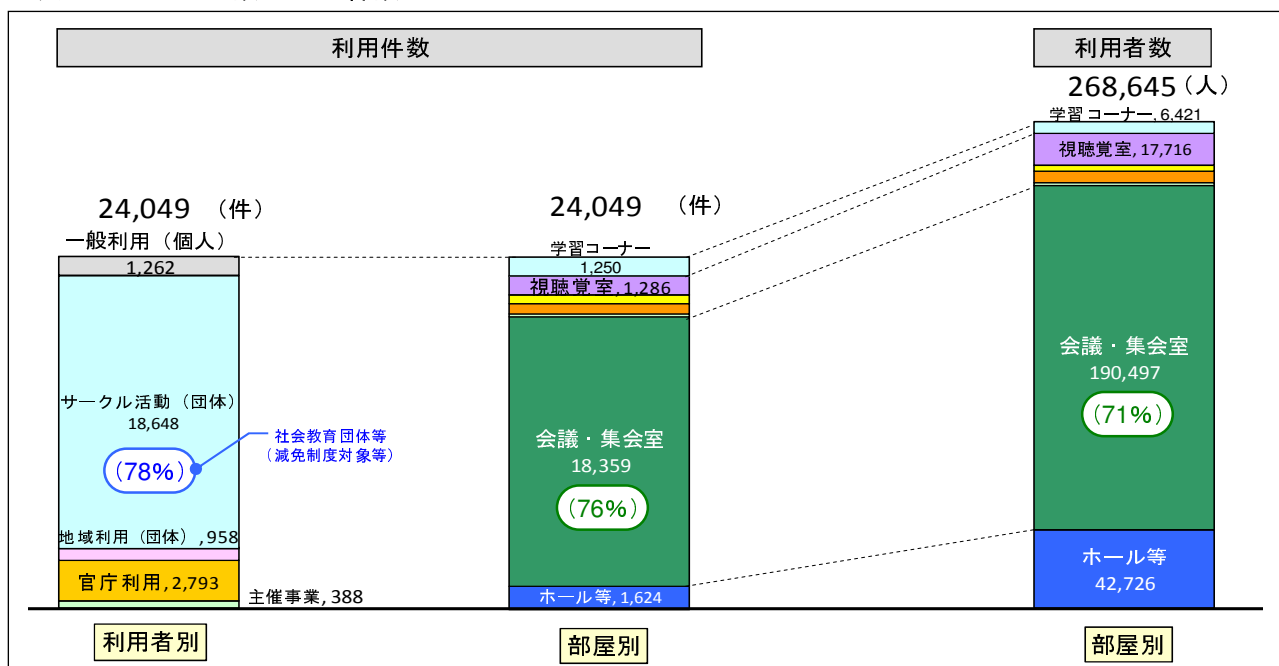
部屋別の利用状況では、会議・集会室が 1 万 8,359 件（約 76%）と過半を占めており、次いでホール等機能が 1,624 件（約 7%）となっています。

図表 市全体利用状況（平成 23 年度）



※図書館分館の利用件数及び利用者数は「図書館」にてまとめて計上するため、以後除外して集計しています。

図表 年間利用件数・利用者数（平成 23 年度）

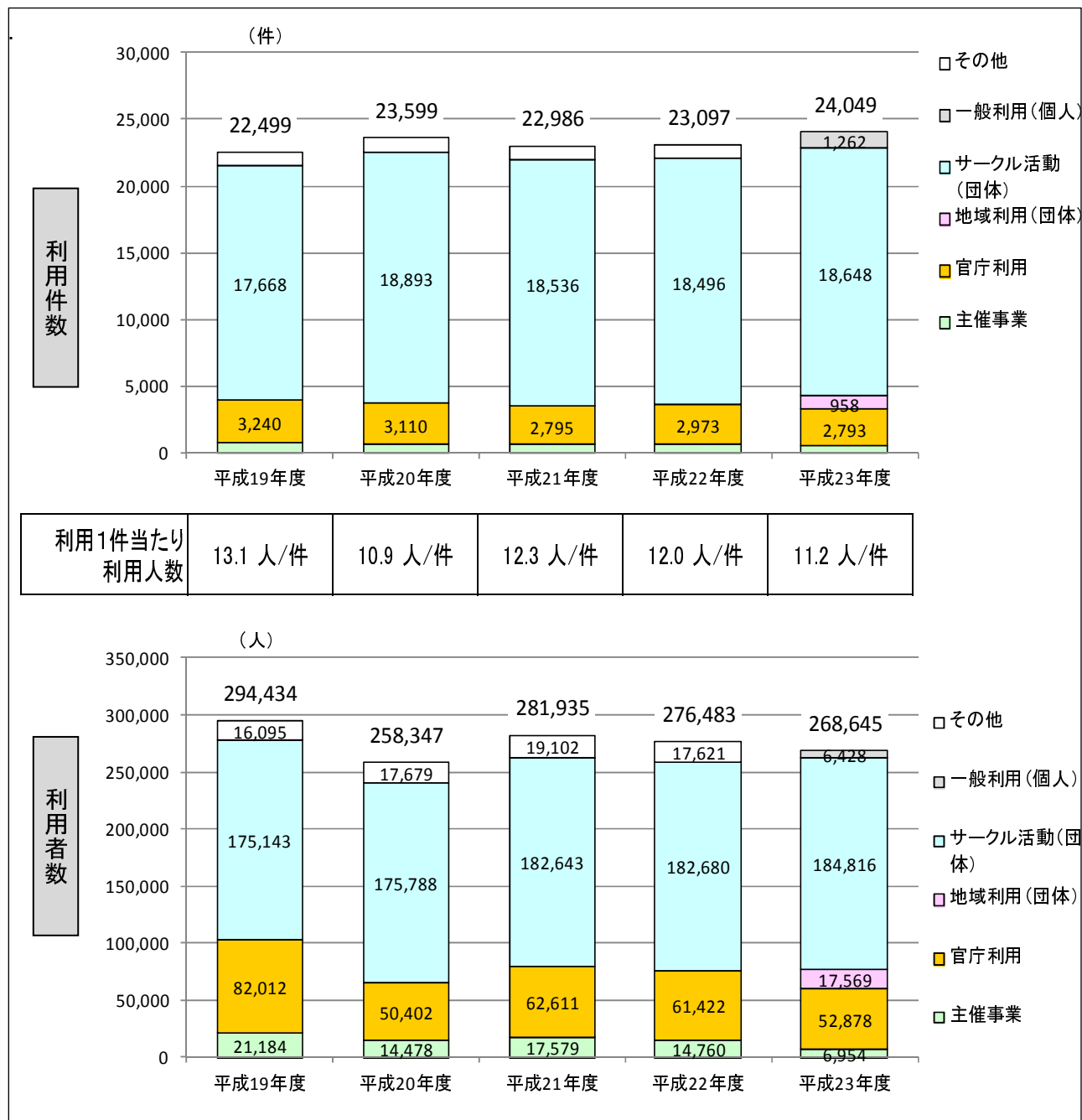


■ 利用推移

利用件数の推移は、平成19年度2万2,499件から平成23年度2万4,049件、までほぼ横ばいで推移しています。また利用者数は、平成19年度29万4,434人から平成23年度26万8,645人とほぼ横ばいで推移しています。

利用1件当たりの利用者数は、平成19年度から平成23年度では約11人から約13人となっています。なお、図書館分館の利用件数及び利用者数は除外して計上しています。

図表 利用件数及び利用者数の推移



※1: 平成23年度より予約管理施設システムでの集計開始。以前までの集計での、「地域利用」と「一般利用」は「その他」として計上

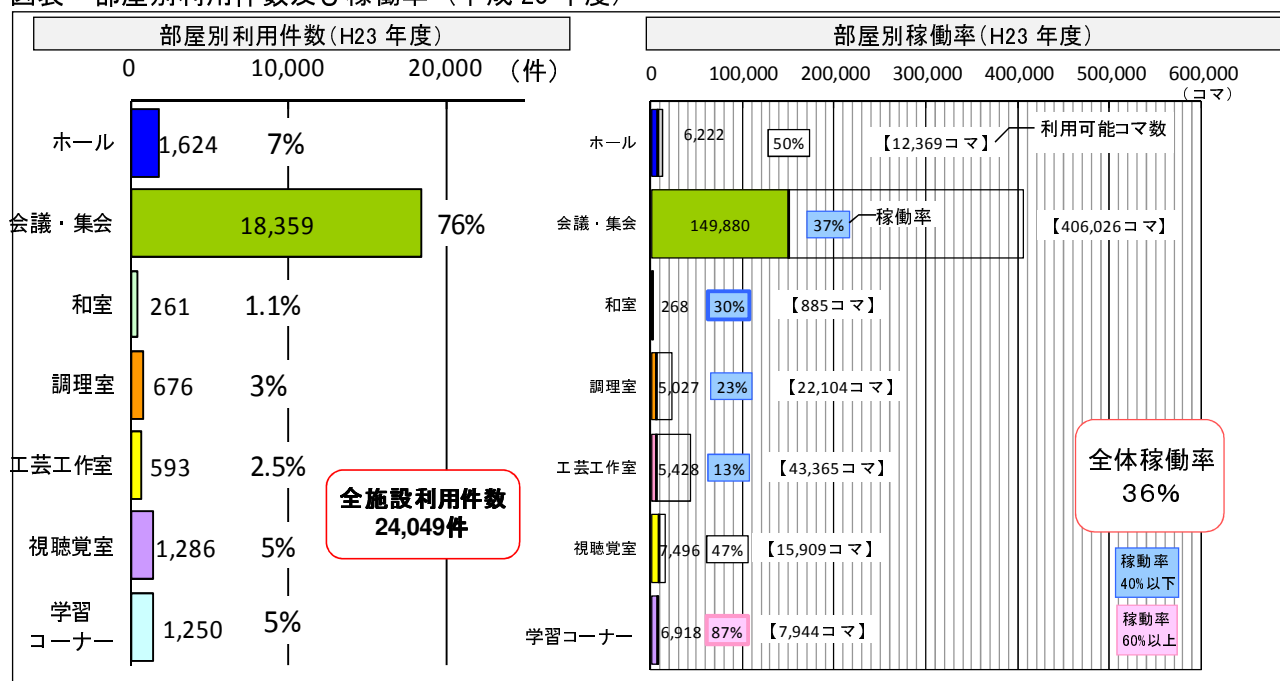
■ 部屋別利用状況

平成 23 年度利用件数 2 万 4,049 件のうち、会議・集会等の利用が 1 万 8,359 件で全体の約 76%占めています。次いで、ホール・多目的ホール等のホール機能の利用が 1,624 件、視聴覚室 1,286 件、学習コーナーの 1,250 件、調理室 676 件、工芸工作室 593 件、和室 261 件となっています。

平成 23 年度の全体稼働率は、約 36%です。部屋別では、学習コーナー約 71%、ホールが約 50%、会議・講座室等が約 25%、和室が約 30%、調理室が約 23%、視聴覚室約 47%となっています。

施設別の利用者数は、久住公民館の 5,665 人から中央公民館の 9 万 3,068 人となっています。

図表 部屋別利用件数及び稼働率（平成 23 年度）



<参考> ホールの仕様と稼働率の関係（平成 23 年度）

名称	ホール面積(m ²)	仕様	席数	利用内容例	稼働率	備考
中央公民館	306.70	可動式(平土間)	250席	各サークル活動の発表の場	67%	
成田公民館	558.91	固定式	208席	各サークル活動の延長	7%	国際文化会館の別館として公民館に整備
下総公民館	450.00	可動式(平土間)	200席	官庁利用及び各サークル活動	41%	合併以前は共同利用施設として設置
大栄公民館	704.00	固定式	500席	官庁利用及び各サークル活動	23%	合併以前はコミュニティプラザとして設置

■ 施設別の利用状況

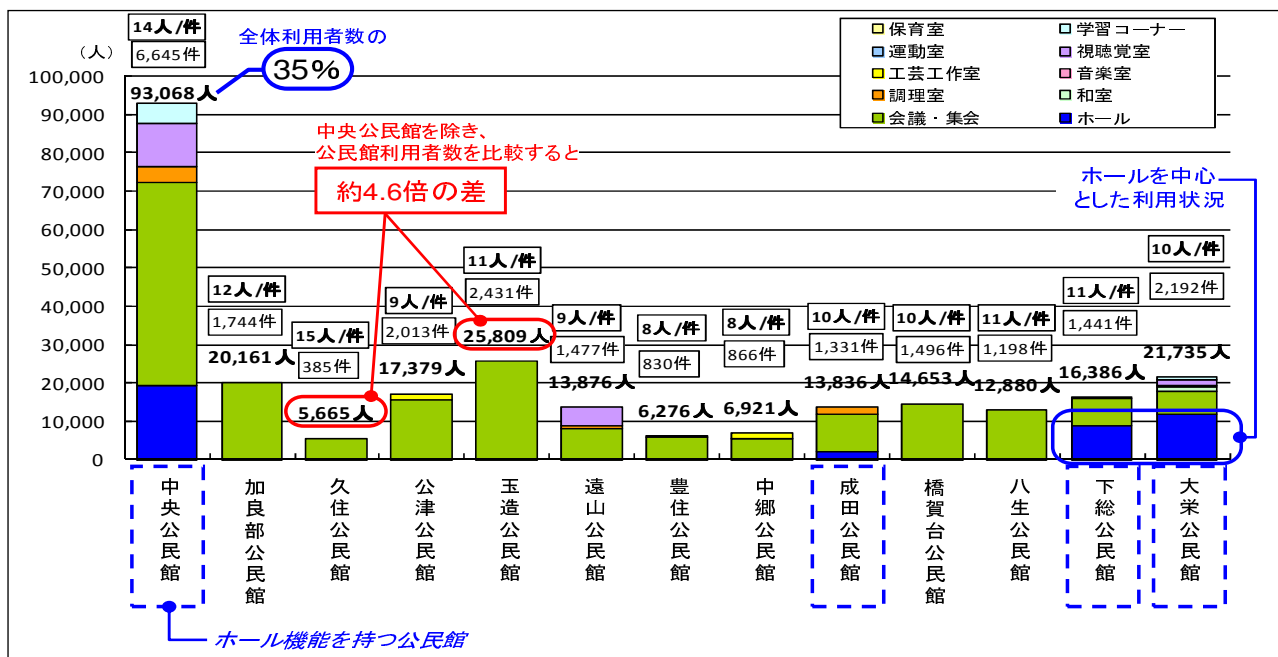
平成23年度の施設別利用件数をみると、中央公民館の利用が6,645件と最も多く、次いで玉造公民館、大栄公民館となっています。

また、施設別利用者数をみると、中央公民館が9万3,068人と最も多く、次いで玉造公民館、大栄公民館となっています。

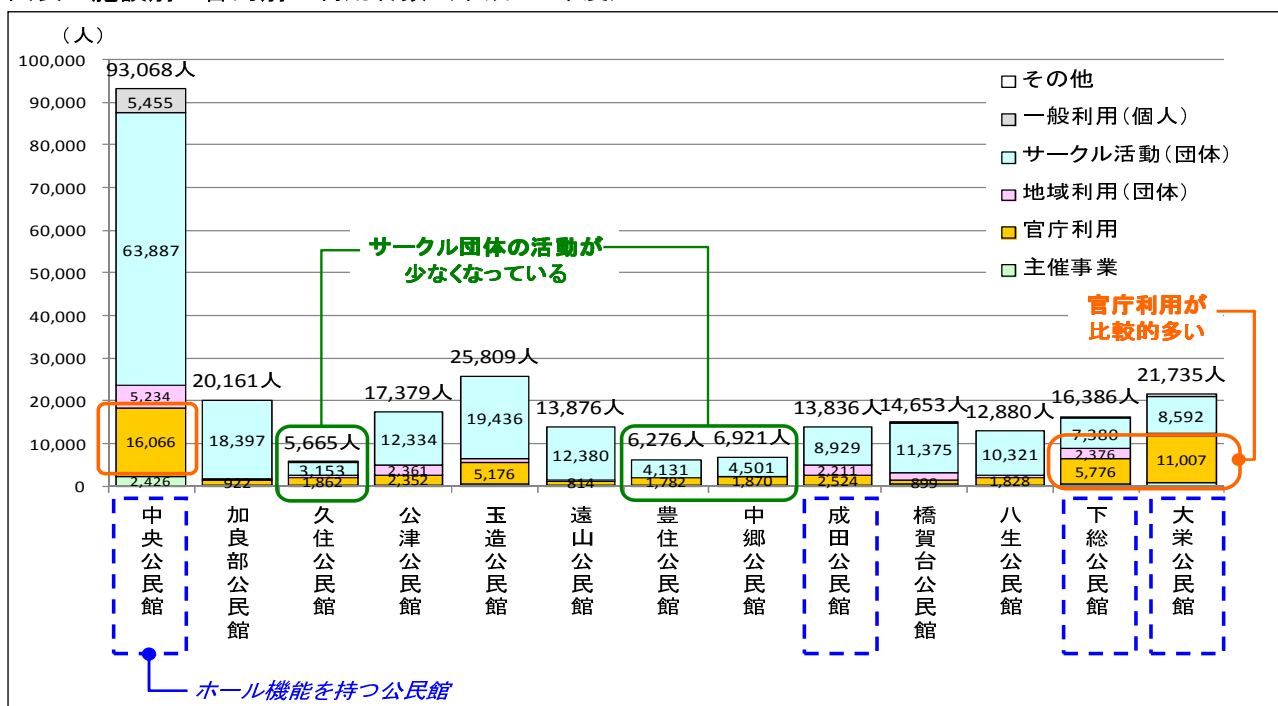
下総公民館、大栄公民館は、ホール機能の利用者が中心となっており、目的別利用者数では、官庁利用が多くなっています。

利用者数が比較的少ない久住公民館、豊住公民館、中郷公民館は、サークル団体等による利用者が少なくなっています。

図表 施設別・部屋別 利用者数 (平成23年度)



図表 施設別・目的別 利用者数 (平成23年度)

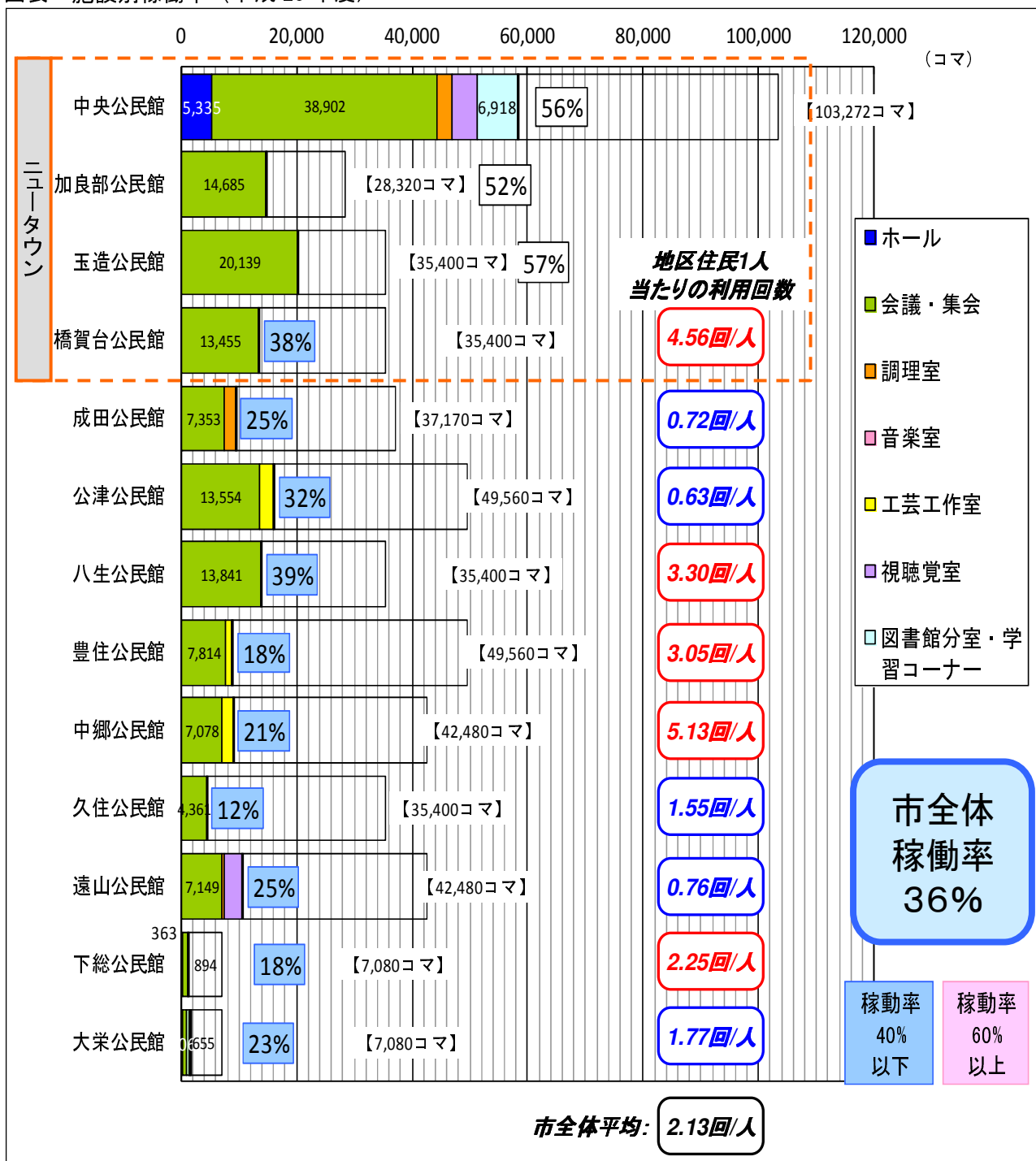


■ 施設別稼働率（施設名を地区順に変更）

施設別の稼働率は、久住公民館の約12%から玉造公民館の約57%となっています。全13施設の全体稼働率は約36%です。13施設のうち、40%以下の稼働率の施設が10施設あり過半数を占めています。

地区人口1人当たりの利用回数を見ると、公津地区の0.63回/人からニュータウン地区の4.56回/人と差があります。成田公民館や公津公民館等は、稼働率が40%未満と低くなっており、地区住民1人当たりの利用回数も低くなっています。一方、八生公民館や豊住公民館は、同様に稼働率が低くなっていますが、地区住民1人当たりの利用回数は、3回以上と、市全体の平均を上回る利用となっており、地区人口に対する利用状況が良いことが分かります。

図表 施設別稼働率（平成23年度）



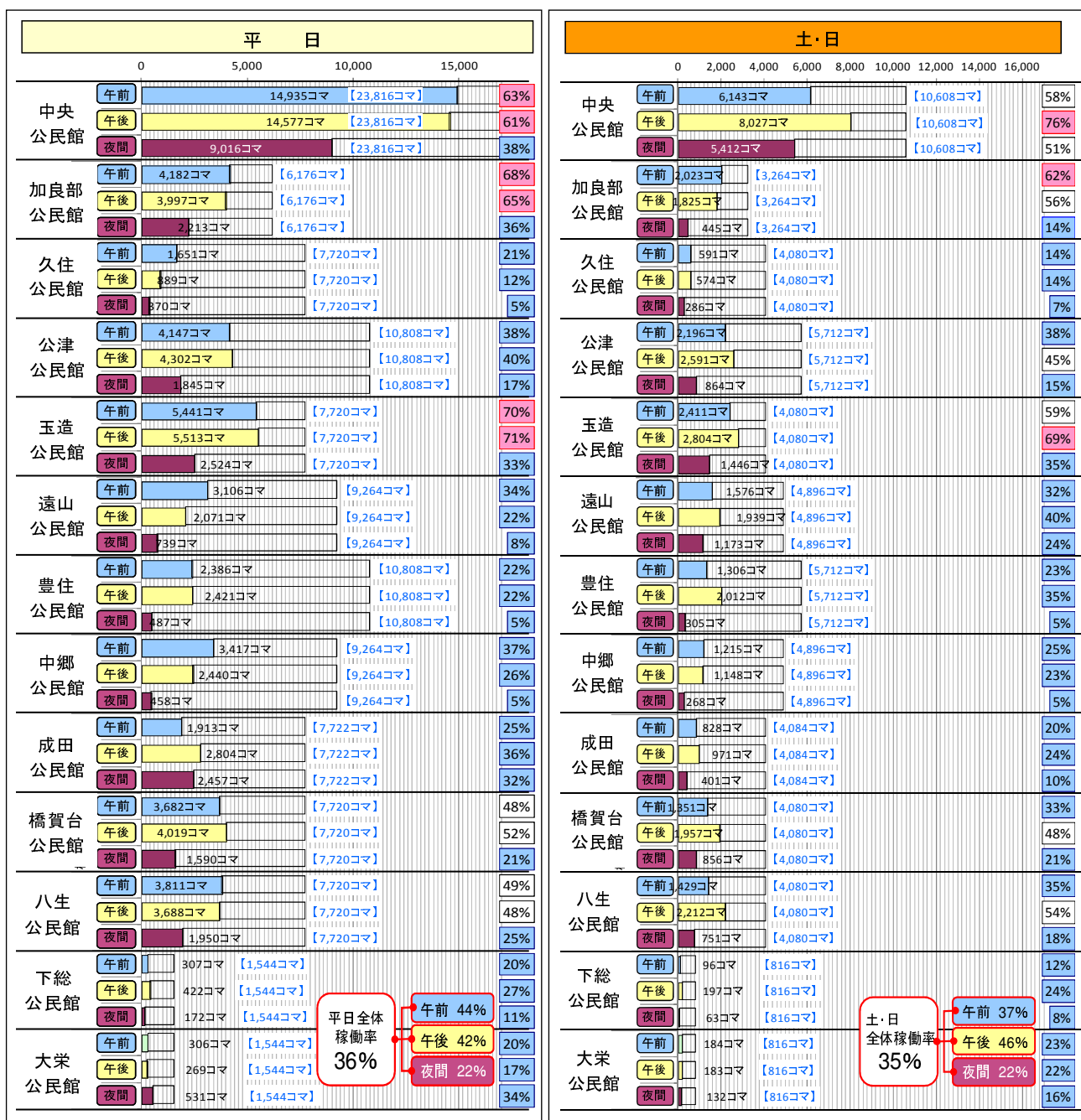
■ 時間帯別稼働率

平日午前の稼働率は、下総・大栄公民館の20%から玉造公民館の70%となっています。平日午後の稼働率は、大栄公民館の17%から玉造公民館の71%となっています。平日夜間の稼働率は、中郷・豊住公民館の5%から中央公民館の38%となっています。

土日午前の稼働率は、下総公民館の1%から加良部公民館の62%となっています。土日午後の稼働率は、下総・大栄公民館の3%から中央公民館の76%となっています。土日夜間の稼働率は、豊住公民館の5%から中央公民館の51%となっています。

以上の事から、平日と土日とも同程度の稼働率である事が分かります。また時間帯別の稼働率をみると午前と午後では、平日は同程度であり、土日では午後の稼働率が高くなっています。夜間になると、同じ公民館でも稼働率が下がり、全施設で40%を下回ります。

図表 施設別平日・土日別 時間帯別稼働率 (平成23年度)



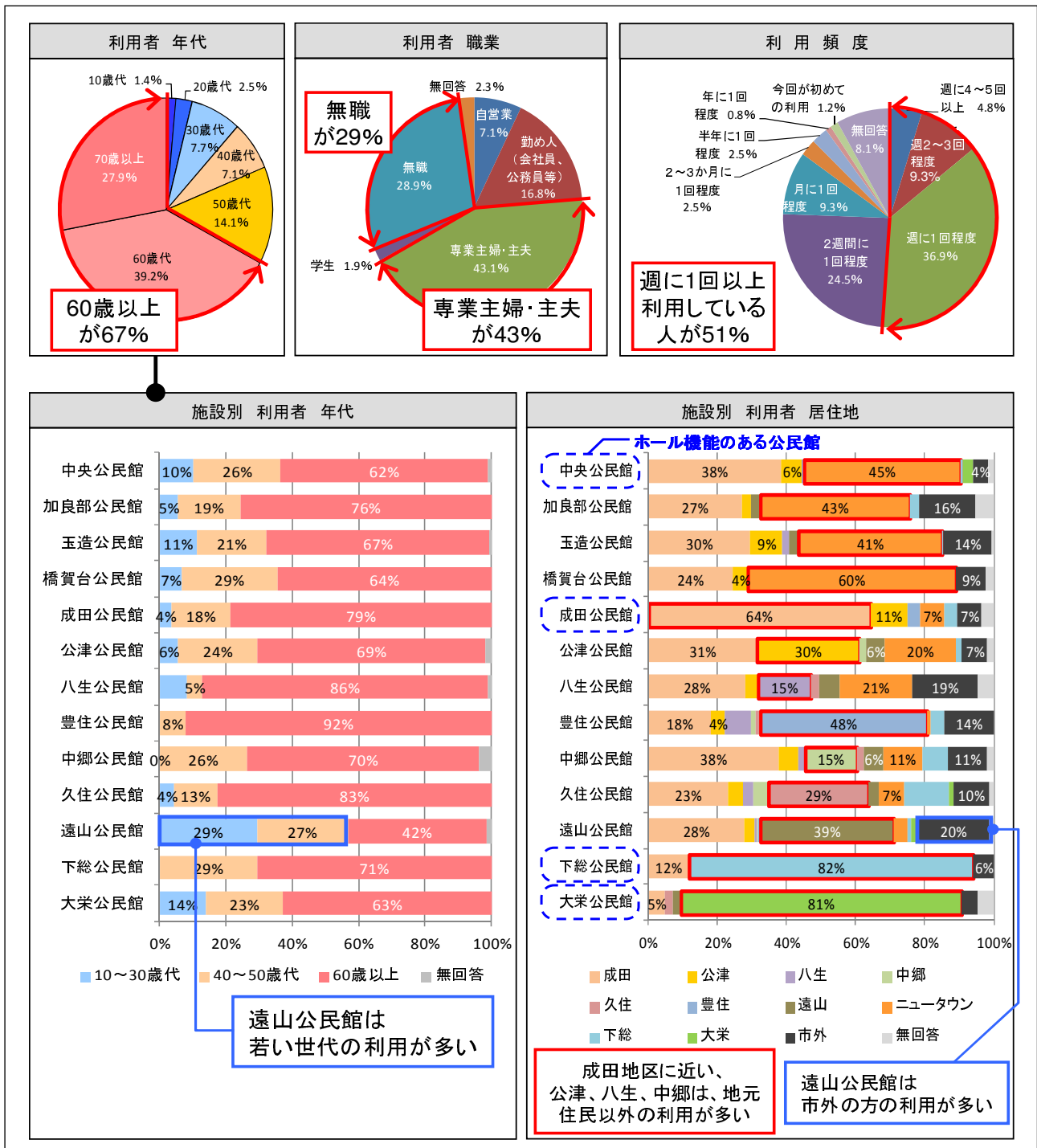
【参考】 利用者アンケート結果

■ 利用者の属性

利用者アンケート結果より、公民館の利用者属性をみると、60歳以上の専業主婦・主夫や無職の方が多くなっています。利用頻度は、2週間に1回以上利用している方が約76%を占めており、利用者の固定化が見られます。

施設ごとにみると、空港がある遠山地区にある遠山公民館は、市外の居住者による利用が比較的多く、利用者の年齢層も若くなっていることがわかります。また、居住地別の利用者割合をみると、公津公民館、八生公民館及び中郷公民館は隣接する成田地区の方がよく利用していることがわかります。

図表 利用者アンケート結果（利用者の属性）

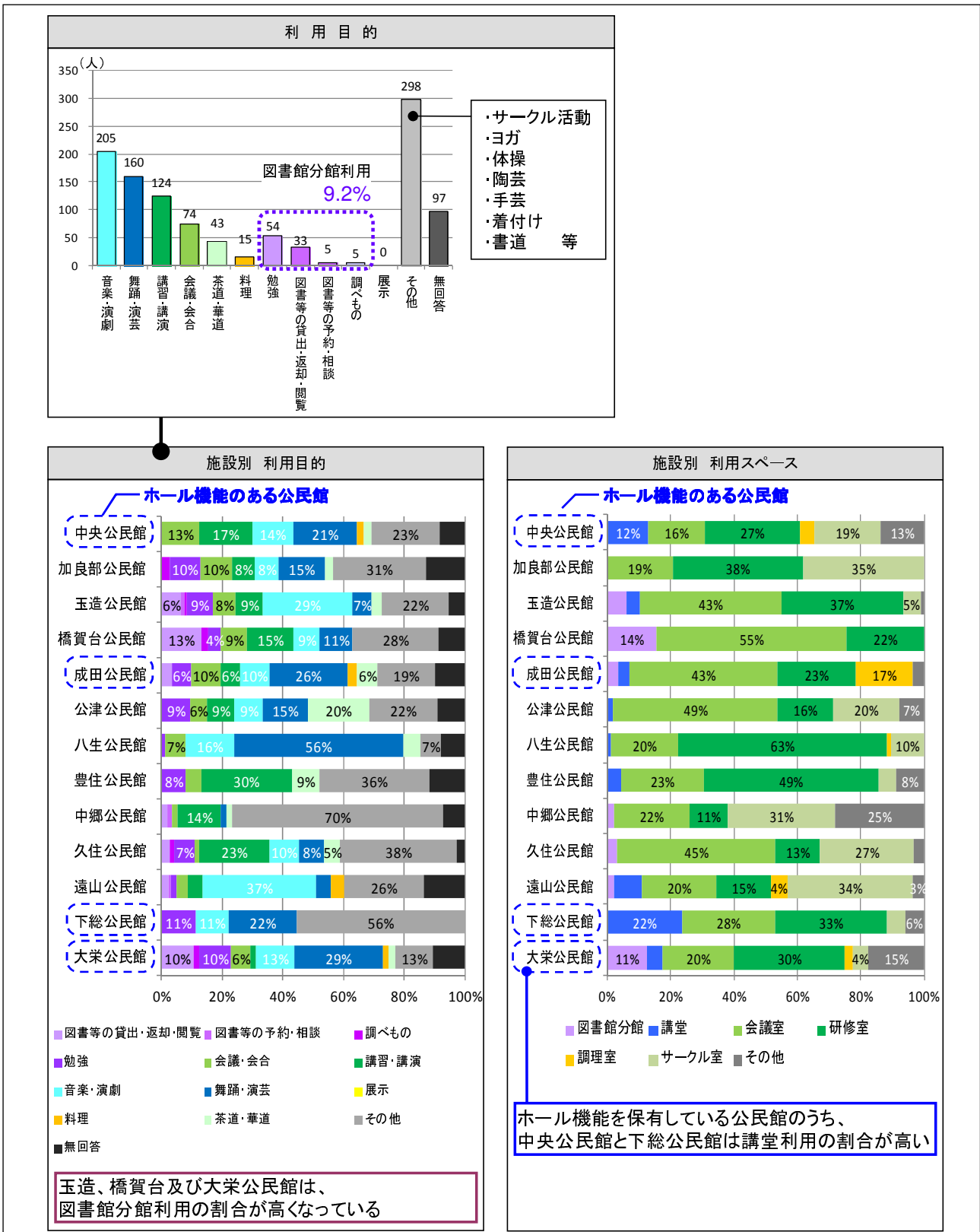


■ 利用のされ方

利用者アンケート結果より、利用目的をみると、音楽・演劇や舞踊・演芸、講習・講演等が多くなっています。その他の意見として、ヨガや体操等の軽微な運動も行われています。

利用スペースをみると、ホール機能を保有する4施設のうち、中央公民館及び下総公民館は、講堂の利用割合が高くなっています。

図表 利用者アンケート結果（利用のされ方）



③ 運営状況

公民館の管理運営は、全 13 施設で市の直営となっています。

平成 23 年度の 13 施設の運営人員は 94 人です。内訳は、一般職員が 15 人、任期付職員が 2 人、非常勤職員が 34 人、シルバー人材センターへの委託職員が 43 人となっています。

施設別では、中央公民館は 22 人、その他の 12 施設は、5 人から 7 人の職員が従事しています。

図表 運営人員（平成 23 年度）

(人)

		中央 公民館	加良部 公民館	久住 公民館	公津 公民館	玉造 公民館	遠山 公民館	豊住 公民館	中郷 公民館	成田 公民館	橋賀台 公民館	八生 公民館	下総 公民館	大栄 公民館	合計
施設利用に 関する受 付・案内	直営 非常勤職員	6	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	34
	委託 シルバー人材センター	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	43
	計	10	6	5	6	6	5	5	5	6	6	6	5	6	77
各種講座・ 講演会等の 企画・開催	直営 一般職員	5	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	1	10
	直営 任期付職員	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
	計	7	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	1	12
施設維持 管理等	直営 一般職員	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	計	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	直営 一般職員	10	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	1	1	15
	直営 非常勤職員	6	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	34
	直営 任期付職員	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
	委託 シルバー人材センター	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	43
	計	22	6	5	6	6	7	5	5	7	6	6	6	7	94

一般職員・任期付職員は、分担をして、各公民館の講座・教室等の企画・開催（主催事業）を行っている。

運営体制をみると、中央公民館、成田公民館、遠山公民館、下総公民館、大栄公民館では平日の日中は一般職員が従事しており、非常勤職員及びシルバー人材センターの職員を含めて中央公民館は8人から15人、成田公民館・遠山公民館・下総公民館・大栄公民館は2人から4人で運営にあたっています。夜間は、シルバー人材センターの職員が1人から2人従事しています。

その他の公民館では日中は、非常勤職員及びシルバー人材センターの職員の2人で運営にあたり、夜間はシルバー人材センターの職員1人が従事しています。

土日は中央公民館のみ、一般職員が2人から6人従事し、非常勤職員が2人から3人と合わせて4人から9人程度で運営しており、その他の公民館は、非常勤職員及びシルバー人材センターの職員1人から4人で運営しています。またいずれの施設も夜間はシルバー人材センターの職員が1人から2人で従事しています。

図表 運営体制（平成23年度）

	9:00 8:30	17:00 17:15	21:00
中央公民館 平日(月～金) 運営体制 8～15人	一般職員6～12人 非常勤職員 2～3人	シルバー人材センター 2人	
中央公民館 土日 運営体制 4～9人	一般職員2～6人 非常勤職員 2～3人	シルバー人材センター 2人	
成田公民館 平日(火～金) 運営体制 3～4人	一般職員 1人 一般職員(司書)1人 非常勤職員 0～1人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人
成田公民館 土日 運営体制 3～4人	一般職員 0～1人 一般職員(司書)1人 非常勤職員 0～1人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人
遠山・下総・大栄 公民館 平日(火～金) 運営体制 2～3人	一般職員 1～2人 非常勤職員 0～1人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人
遠山・下総・大栄 公民館 土日 運営体制 2～3人	一般職員 0～2人 非常勤職員 0～1人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人
加良部・公津・玉造・ 橋賀台公民館 平日(火～金) 運営体制 ※1 2人	非常勤職員 1～2人	シルバー人材センター0～1人	シルバー人材センター 1人
加良部・公津・玉造 橋賀台公民館 土日 運営体制 ※1 2人	非常勤職員 1～2人	シルバー人材センター0～1人	シルバー人材センター 1人
久住・豊住・中郷・ 八生公民館 平日(火～金) 運営体制 ※2 1～2人	非常勤職員 1～2人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人
久住・豊住・中郷・ 八生公民館 土日 運営体制 ※2 1～2人	非常勤職員 1～2人	シルバー人材センター 0～1人	シルバー人材センター 1人

④ コスト状況

公民館の13施設の年間トータルコストは、4億9,272万円です。

年間トータルコストのうち、施設にかかるコスト(光熱水費・建物管理委託費等)は1億9,413万円(39%)、事業運営にかかるコスト(人件費・委託費等)は1億8,756万円(38%)、減価償却相当額は1億1,103万円(23%)です。

図表 施設別行政コスト計算書(平成23年度)

(円)

I 現金収支を伴うもの【コストの部】		中央公民館	加良部公民館	久住公民館	公津公民館	玉造公民館	遠山公民館	豊住公民館	
施設にかかるコスト	一般職員人件費	46,973,020	0	0	0	0	0	0	
	修繕費	1,584,949	1,117,200	257,250	47,250	144,900	833,091	106,050	
	改修費	45,619,088	0	0	0	0	0	0	
	光熱水費	5,950,166	1,163,328	1,291,717	1,090,141	1,118,495	1,902,945	954,818	
	委託費	17,559,549	1,479,875	1,966,190	1,867,877	1,499,977	3,064,205	1,866,467	
	使用料及び賃借料	74,475	62,790	14,910	1,232,668	62,790	25,520	14,910	
	施設にかかるコスト	117,761,247	3,823,193	3,530,067	4,237,936	2,826,162	5,825,761	2,942,245	
事業運営にかかるコスト	事業運営	非常勤職員人件費	6,244,827	3,255,940	2,217,536	3,018,955	3,173,901	2,175,484	2,226,784
		修繕費	102,080	76,524	0	0	0	0	0
		委託費	2,254,738	1,979,209	2,315,205	2,178,420	2,104,865	1,214,244	2,295,261
		使用料及び賃借料	5,407,295	148,050	98,175	116,298	120,960	242,550	98,175
		車両・備品購入費	40,000	0	0	0	0	0	0
		負担金補助及び交付金	100,000	0	0	0	0	0	0
		その他物件費	4,135,432	498,289	402,980	454,545	497,382	576,633	437,952
	事業運営	18,284,372	5,958,012	5,033,896	5,768,218	5,897,108	4,208,911	5,058,172	
	主催事業	一般職員人件費	46,973,020	0	0	0	0	18,789,208	0
		任期付職員人件費	10,284,066	0	0	0	0	0	0
		委託費	255,885	0	0	0	0	0	0
		使用料及び賃借料	2,100	0	0	0	0	0	0
		車両・備品購入費	0	0	0	0	0	0	0
		主催事業	57,515,071	0	0	0	0	18,789,208	0
事業運営にかかるコスト	75,799,443	5,958,012	5,033,896	5,768,218	5,897,108	22,998,119	5,058,172		
現金収支を伴うコスト 計	193,560,690	9,781,205	8,563,963	10,006,154	8,723,270	28,823,880	8,000,417		
【収入の部】									
収入	分担金及び負担金(収入)	86,847	18,000	0	18,000	18,000	18,000	74,886	
	使用料収入	96,208	21,856	11,170	12,484	13,393	13,202	4,788	
	諸収入	302,920	47,110	27,170	27,550	97,180	21,690	6,900	
収入の合計	485,975	86,966	38,340	58,034	128,573	52,892	86,574		
II 現金収支を伴わないもの									
コスト	減価償却相当額	13,170,780	3,362,744	3,028,454	3,611,596	3,295,578	8,358,492	3,413,724	
III 総括									
コストの部合計(トータルコスト)		206,731,470	13,143,949	11,592,417	13,617,750	12,018,848	37,182,372	11,414,141	
収支差額(ネットコスト)		206,245,495	13,056,983	11,554,077	13,559,716	11,890,275	37,129,480	11,327,567	

(円)

I. 現金収支を伴うもの【コストの部】		中郷公民館	成田公民館	橋賀台公民館	八生公民館	下総公民館	大栄公民館	合計	
施設にかかるコスト	一般職員人件費	0	0	0	0	0	0	46,973,020	
	修繕費	818,475	3,108,250	0	1,601,620	972,195	2,007,180	12,598,410	
	改修費	0	0	0	0	0	0	45,619,088	
	光熱水費	1,186,067	3,389,932	977,324	1,096,916	4,962,748	7,702,483	32,787,080	
	委託費	1,844,888	5,238,776	1,497,043	1,836,177	4,174,742	10,553,754	54,449,520	
	使用料及び賃借料	14,910	62,790	62,790	14,910	22,365	40,430	1,706,258	
	施設にかかるコスト	3,864,340	11,799,748	2,537,157	4,549,623	10,132,050	20,303,847	194,133,376	
事業運営にかかるコスト	事業運営	非常勤職員人件費	2,094,154	2,163,104	3,214,496	2,164,446	2,131,620	2,299,685	36,380,932
		修繕費	84,000	27,720	0	39,165	68,678	109,702	507,869
		委託費	2,078,631	2,118,180	1,900,900	2,778,722	1,903,109	2,465,470	27,586,954
		使用料及び賃借料	177,030	148,050	130,032	116,298	151,452	794,746	7,749,111
		車両・備品購入費	0	0	0	0	0	0	40,000
		負担金補助及び交付金	0	0	0	0	20,000	5,000	125,000
		その他物件費	451,048	450,423	479,190	428,655	569,591	659,358	10,041,478
	事業運営	4,884,863	4,907,477	5,724,618	5,527,286	4,844,450	6,333,961	82,431,344	
	主催事業	一般職員人件費	0	9,394,604	0	0	9,394,604	9,394,604	93,946,040
		任期付職員人件費	0	0	0	0	0	0	10,284,066
		委託費	0	0	0	0	0	0	255,885
		使用料及び賃借料	0	0	0	0	0	0	2,100
		車両・備品購入費	0	0	0	0	0	645,120	645,120
		主催事業	0	9,394,604	0	0	9,394,604	10,039,724	105,133,211
事業運営にかかるコスト	4,884,863	14,302,081	5,724,618	5,527,286	14,239,054	16,373,685	187,564,555		
現金収支を伴うコスト 計	8,749,203	26,101,829	8,261,775	10,076,909	24,371,104	36,677,532	381,697,931		

【収入の部】

収入	分担金及び負担金(収入)	109,750	18,000	18,000	18,000	32,375	32,186	462,044
	使用料収入	6,278	200,634	11,352	22,056	101,454	29,280	544,155
	諸収入	11,610	21,710	32,650	44,230	21,710	669,260	1,331,690
収入の合計	127,638	240,344	62,002	84,286	155,539	730,726	2,337,889	

II. 現金収支を伴わないもの

コスト	減価償却相当額	3,394,834	12,515,360	3,148,860	3,419,643	19,290,706	31,016,160	111,026,931
-----	---------	-----------	------------	-----------	-----------	------------	------------	-------------

III. 総括

コストの部合計(トータルコスト)	12,144,037	38,617,189	11,410,635	13,496,552	43,661,810	67,693,692	492,724,862
収支差額(ネットコスト)	12,016,399	38,376,845	11,348,633	13,412,266	43,506,271	66,962,966	490,386,973

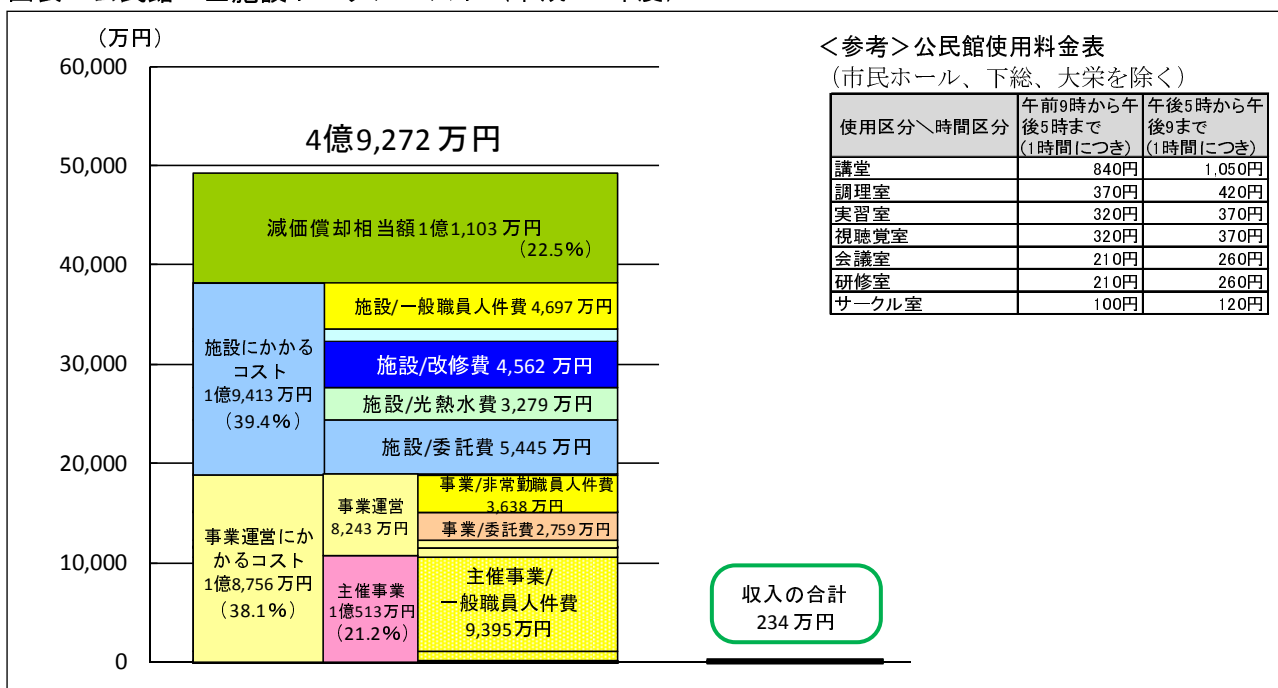
職員人件費は合計 1 億 8,758 万円で、トータルコストの約 38%を占めています。

施設にかかるコスト 1 億 9,413 万円のうち、改修費が 4,562 万円、建物の維持管理に関する委託費が 5,445 万円となっています。

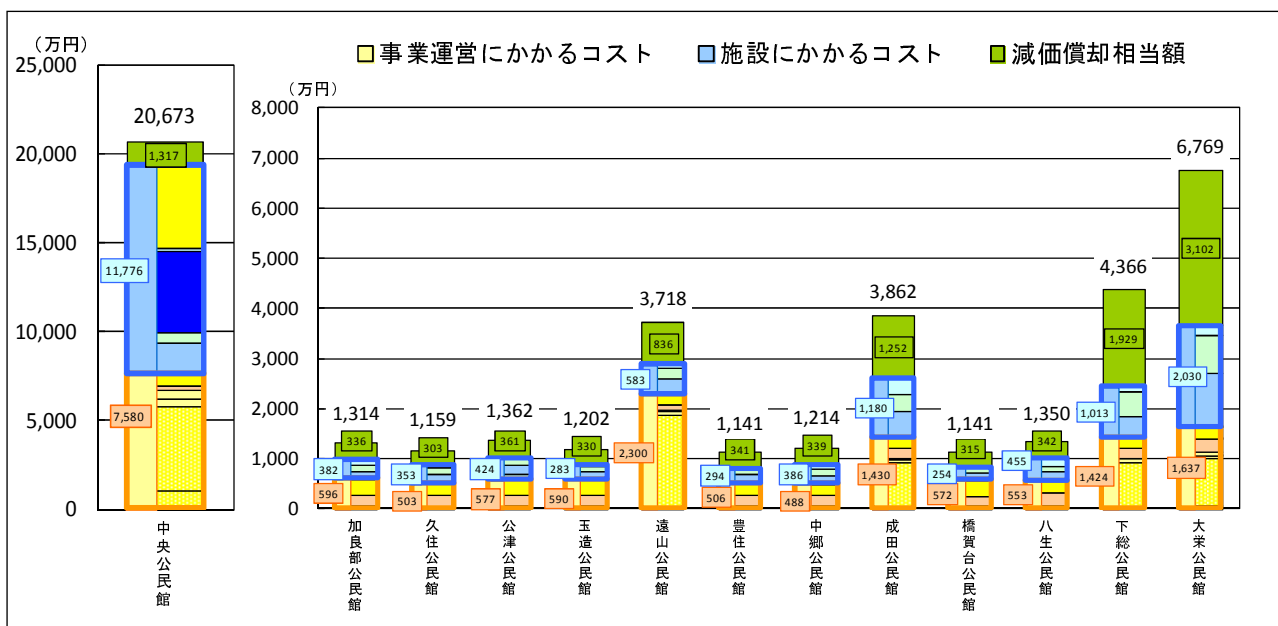
事業運営にかかるコストのうち、事業運営に関する人件費が 3,638 万円、主催事業に関する人件費が 1 億 423 万円となっています。

施設別トータルコストでは、中央公民館は 2 億 673 万円、その他、豊住・橋賀台公民館の 1,141 万円から大栄公民館の 6,769 万円で、13 施設の平均は、3,790 万円となっています。

図表 公民館 全施設トータルコスト（平成 23 年度）

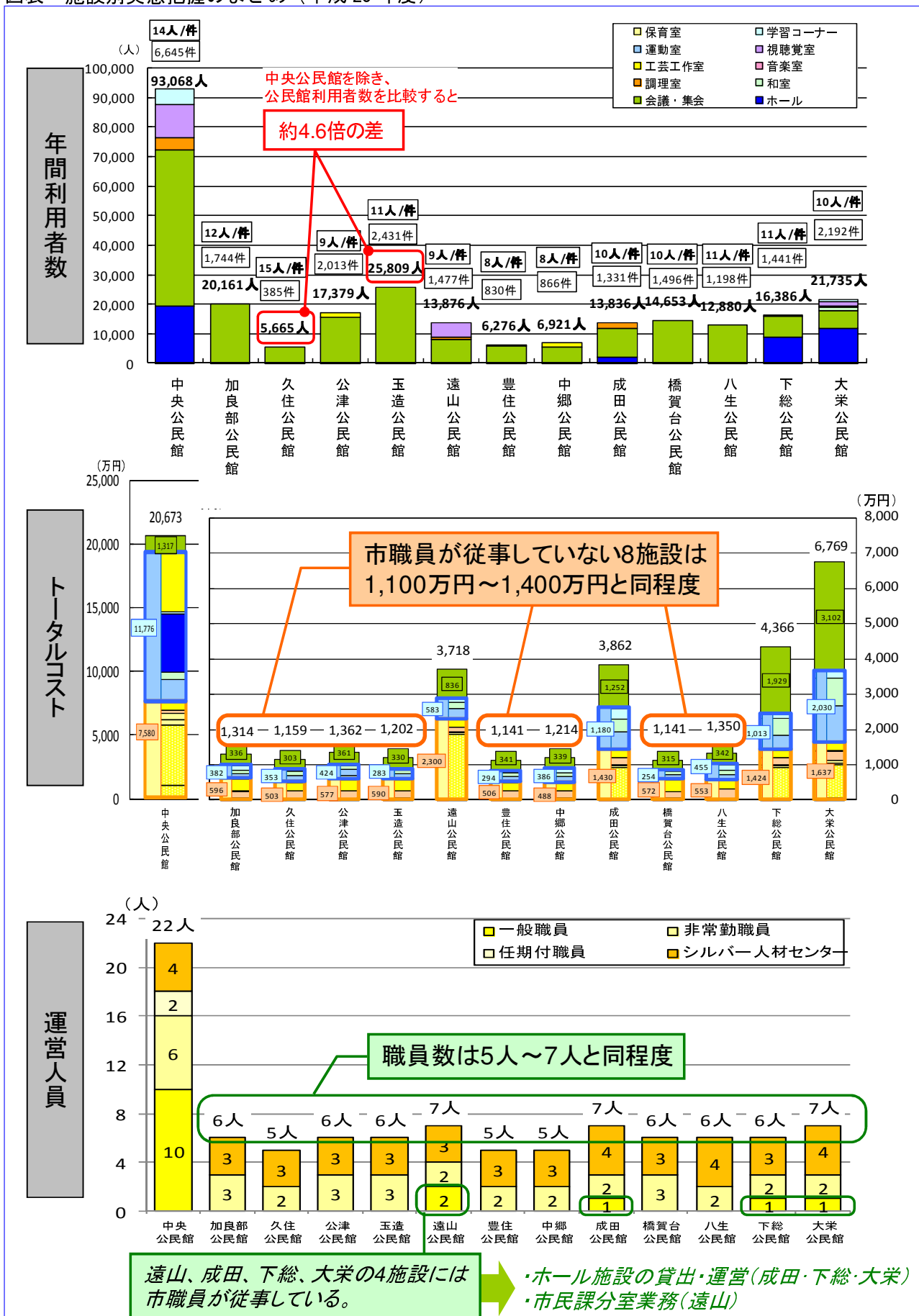


図表 公民館 施設別トータルコスト（平成 23 年度）



3) 評価・分析

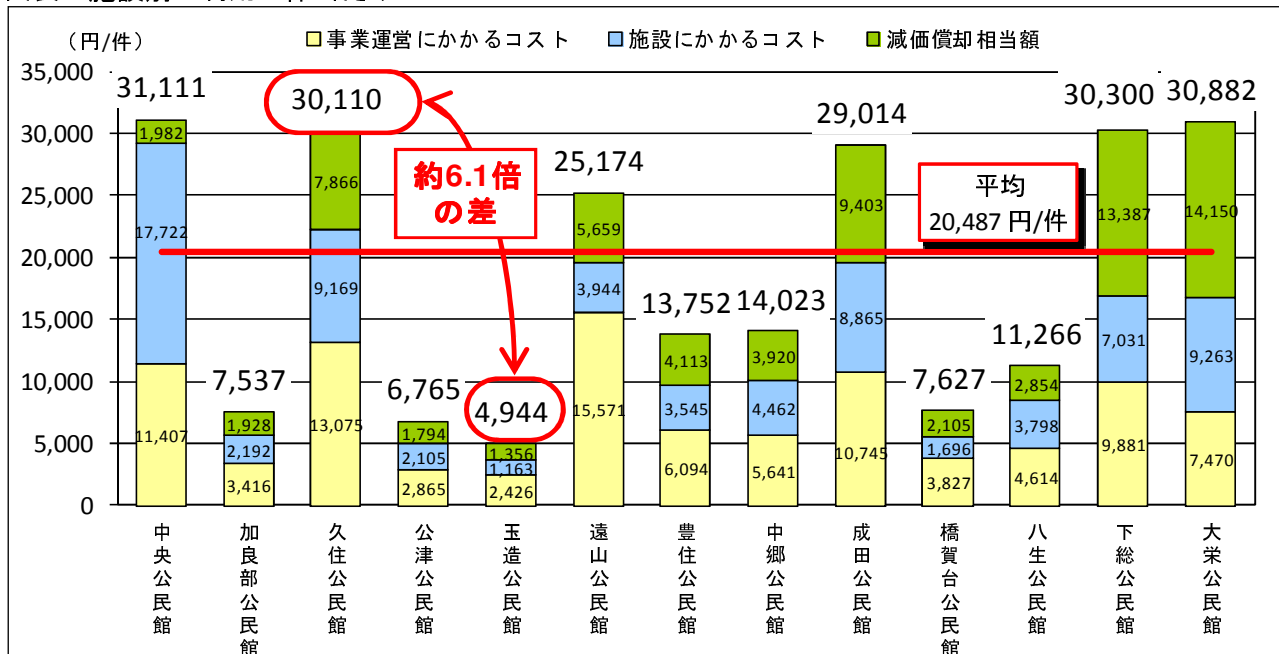
図表 施設別実態把握のまとめ (平成23年度)



■ 利用1件当たりのコスト

年間利用件数とトータルコストから、利用1件当たりにかかるコストを算出すると、成田公民館の4,944円/件から中央公民館の3万1,111円/件となっています。なお、公民館の平均は2万487円/件となっています。

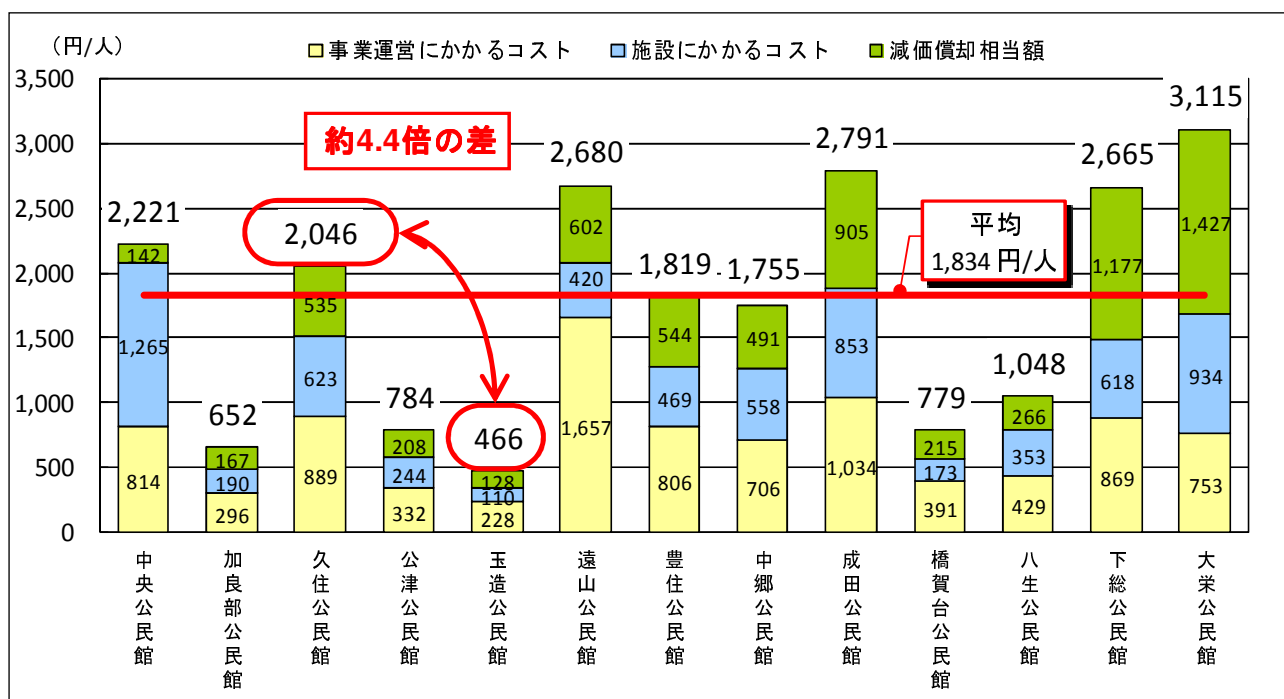
図表 施設別 利用1件当たりのコスト



■ 利用者1人当たりのコスト

年間利用者数とトータルコストから、利用者1人当たりにかかるコストを算出すると、玉造公民館の466円/人から大栄公民館の3,115円/人となっています。なお、公民館の平均は1,834円/人となっています。

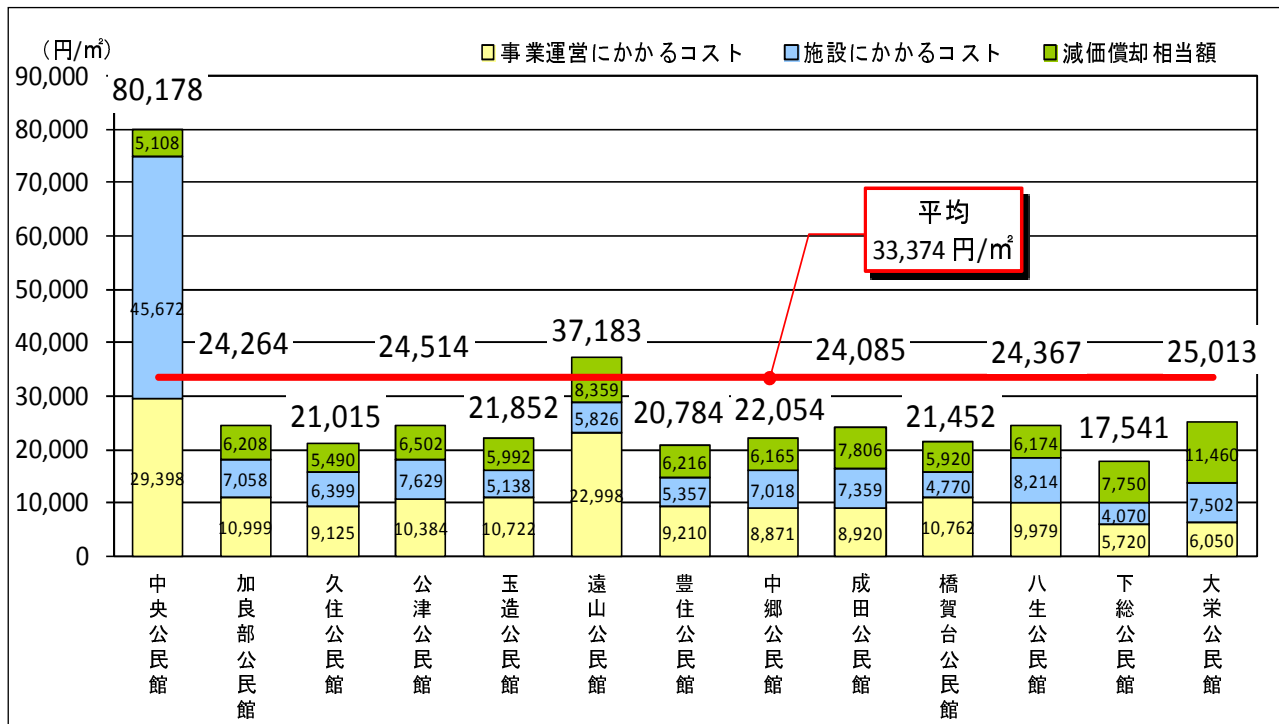
図表 施設別 利用者1人当たりのコスト



■ 単位床面積当たりのコスト

延床面積とトータルコストから、単位床面積当たりにかかるコストを算出すると、下総公民館の1万7,541円/㎡から中央公民館の8万1,780円/㎡となっています。なお、公民館の平均は3万3,374円/㎡となっています。

図表 施設別 単位床面積当たりのコスト



4) 今後の検討の視点

- 公民館 13 施設のうち、中央公民館や下総公民館は築 30 年以上を経過しており、各施設の老朽化状況を確認しながら、毎年 1 施設ずつ大規模改修を実施しています。ただし、今後築 30 年以上を経過する施設が増加し、市全体で他の公共施設も老朽化が同時に進行することから、今後は、より計画的・効率的な改修の実施が求められます。
- 今後人口が増加し、高齢化はあまり進まない地区の利用状況をみると、ニュータウン地区は、稼働率が高く地区住民 1 人当たりの利用回数が多くなっていますが、その他の地域は稼働率が低く地区住民 1 人当たりの利用回数も少なくなっています。一方、今後人口が減少し、高齢化が進む地区の利用状況は、稼働率は 40%未滿と低くなっていますが、地区住民 1 人当たりの利用回数は市平均より高い地区が多くなっており、地区ごとに住民の利用ニーズが異なっています。
- 時間帯別の稼働率、利用者アンケート等からも、地区ごとに利用時間帯、利用対象者が異なっており、利用ニーズに応じて各施設で特色を持った施設運営等の検討が必要です。
- 例えば、4 施設中 3 施設の稼働率が 50%を越えるニュータウン地域では、時間帯（午前・午後・夜間）によって稼働率が 70%を越える時間帯もあれば、3 施設とも 40%を下回る時間帯もあり、利用のされ方に大きな違いがある事が分かります。1 施設当たりの対象地区面積が 1.2K㎡/施設ときめ細かく配置されている特性もあることから、隣接施設の相互利用といった効率的な利用・運営形態を検討する必要があります。
- 1 施設当たりの対象地区面積が 10k㎡/施設を越える公民館は（成田地区、ニュータウン地区以外）、すべて稼働率が 40%以下と低くなっています。公津・遠山地区以外は、人口減少も予測されおり、近隣の類似施設の利用状況や老朽化による更新の時期を総合的に把握しながら、公民館が地域コミュニティの核となるために、周辺の類似施設も含めて機能の集約化・複合化等による施設の有効活用のあり方を検討する必要があります。
- 利用料等の収入は全 13 施設で年間 234 万円ですが、利用件数の約 78%はサークル団体等の減免利用であるため、今後、受益者負担のあり方等の観点から、利用料金等の見直し等を検討する必要があります。